

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>507'589.80</b>	<b>267'465.25</b>	<b>591'330.00</b>	<b>246'343.00</b>	<b>583'756.50</b>	<b>305'238.15</b>
<b>01</b>	<b>Administration communale</b>	<b>53'151.40</b>	<b>43'852.95</b>	<b>74'827.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>62'657.95</b>	<b>53'109.95</b>
01.300.0	Traitement du Conseil communal	42'138.25		60'000.00		50'725.50	
01.300.1	Frais de la Commission financière	'934.00		1'000.00		1'534.00	
01.300.2	Rémunération des scrutateurs	'450.00		2'000.00		1'350.00	
01.300.3	Frais de la commission de naturalisation			'500.00			
01.317.0	Dédommagement, déplacement, représentation	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
01.318.0	Frais de convocation	'303.05		'750.00		'531.05	
01.318.1	Organe de révision externe	3'446.40		3'500.00		3'446.40	
01.390.8	Imputation interne charges sociales	3'379.70		4'577.00		2'571.00	
01.436.1	Retenues sociales sur salaires		1'714.70				2'384.45
01.490.0	Imputation interne vacances		42'138.25		60'000.00		50'725.50
<b>02</b>	<b>Administration générale</b>	<b>454'438.40</b>	<b>223'612.30</b>	<b>516'503.00</b>	<b>186'343.00</b>	<b>521'098.55</b>	<b>252'128.20</b>
02.301.0	Traitement du personnel administratif	127'777.00		146'589.00		142'690.00	
02.301.1	Traitement du personnel technique	97'820.40		87'574.00		112'576.20	
02.303.0	Cotisations aux ass. soc. : AVS-APG-AC-...	60'010.60		54'152.00		66'751.70	
02.304.0	Cotisations aux caisses de prévoyance	27'828.95		30'526.00		30'417.25	
02.305.0	Cotisations aux ass. maladie-accident	8'288.40		6'390.00		14'361.50	
02.310.0	Fournit. bureau, publications	4'794.00		5'000.00		4'679.75	
02.311.0	Achat de machines et de mobilier de bureau			14'000.00		10'152.60	
02.311.1	Achat logiciels et matériel informatiques			11'000.00		11'750.00	
02.312.0	Frais de chauffage, électricité et eau	1'074.05		1'000.00		1'010.45	
02.315.0	Entretien machines et mobilier bureau	'79.00		1'000.00		'255.10	
02.317.0	Frais de réception et de délégations	2'741.45		20'000.00		13'104.95	
02.317.1	Opération "Coup de balai"			'150.00			
02.318.0	Assurances diverses, RC	2'849.20		3'500.00		3'194.85	
02.318.1	Frais administratifs	5'070.75		12'000.00		9'681.95	
02.318.12	Frais d'étude de planification régionale	3'265.85		5'000.00		4'956.60	

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
02.318.13	Frais de fusion ALB	10'254.45					
02.318.3	Frais Conférence des Syndics	'158.70					
02.318.6	Honoraires juriste pour les constructions			1'000.00			
02.318.7	Maintenance informatique	30'185.35		34'000.00		29'593.80	
02.318.8	Frais postaux	7'222.70		8'000.00		5'635.40	
02.318.9	Frais de téléphonie	2'495.10		2'000.00		1'975.95	
02.319.0	Cotisations aux associations	1'555.00		2'000.00		2'195.00	
02.319.1	Dons divers	1'470.10		1'500.00		1'690.00	
02.352.3	Remb. à une autre commune	3'134.60		'500.00		'76.40	
02.390.0	Imputation interne vacances	18'751.65		29'400.00		20'591.20	
02.390.1	Imputation interne salaire personnel technique	8'340.15		9'338.00		2'655.00	
02.390.8	Imputation interne charges sociales	29'270.95		30'884.00		31'102.90	
02.431.0	Emoluments administratifs		2'106.00		2'000.00		2'385.00
02.436.0	Remboursement de tiers et d'assurances		10'369.75				28'480.70
02.436.1	Retenues sociales sur les salaires		27'757.95		28'985.00		29'045.90
02.436.8	Participation reçue fusion ALB		5'812.40				
02.490.0	Imputation interne salaire personnel technique		97'820.40		87'574.00		112'576.20
02.490.1	Imputation interne salaire AES		2'100.00		3'800.00		2'550.00
02.490.4	Imputation interne cotisations AES		7'791.30				6'741.00
02.490.5	Imputation interne frais administration		4'000.00		4'000.00		4'000.00
02.490.6	Imputation interne frais cercle scolaire		2'901.10		1'200.00		1'042.85
02.490.7	Imputation interne cotisations AVS		62'953.40		58'784.00		65'306.55

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>1</b>	<b>ORDRE PUBLIC</b>	<b>71'209.90</b>	<b>23'684.25</b>	<b>71'978.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>83'206.10</b>	<b>24'777.25</b>
<b>10</b>	<b>Protection juridique</b>	<b>4'045.00</b>		<b>6'876.00</b>		<b>4'045.00</b>	
10.390.2	Imputation interne amortissement obligatoire	4'045.00		6'876.00		4'045.00	
<b>12</b>	<b>Justice</b>	<b>25'279.00</b>		<b>26'697.00</b>		<b>25'548.00</b>	
12.351.0	Part. frais de justice de paix	25'279.00		26'547.00		25'548.00	
12.390.0	Imputation interne vacations			'150.00			
<b>14</b>	<b>Police du Feu</b>	<b>38'855.90</b>	<b>23'418.90</b>	<b>34'055.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>49'807.10</b>	<b>24'525.45</b>
14.300.0	Jetons et frais de la Commission du Feu			'200.00			
14.309.0	Frais de cours, instruction, ...			1'000.00			
14.352.7	Participation CSPI	30'078.20		29'000.00		45'022.05	
14.352.8	Participation au centre de renfort	'546.60					
14.390.0	Imputation interne vacations	'326.10		1'200.00		1'152.45	
14.390.2	Imputation interne amortissement obligatoire	7'905.00		2'655.00		3'632.60	
14.430.0	Taxes d'exemption sapeur-pompier		22'313.90		22'000.00		23'198.55
14.436.0	Remboursement de tiers		'675.00				
14.437.0	Absence exercice corps sapeurs-pompiers		'20.00				
14.462.0	Remboursement frais d'intervention		'410.00				1'326.90
<b>15</b>	<b>Militaire</b>	<b>1'065.25</b>		<b>1'600.00</b>		<b>1'167.40</b>	
15.352.1	Participation versée autre commune	1'000.00		1'500.00		1'167.40	
15.390.0	Imputation interne vacations	'65.25		'100.00			

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>16</b>	<b>Protection civile</b>	<b>1'089.15</b>	<b>'1.05</b>	<b>1'750.00</b>		<b>1'763.00</b>	<b>'0.55</b>
16.351.0	Part. à la PC cantonale, pot commun	1'088.10		1'600.00		1'694.65	
16.380.0	Versement au Fonds de réserve PC	'1.05				'0.55	
16.390.0	Imputation interne vacations			'150.00		'67.80	
16.490.0	Imputation interne des intérêts fonds PC		'1.05				'0.55
<b>17</b>	<b>ORCOC</b>	<b>'875.60</b>	<b>'264.30</b>	<b>1'000.00</b>		<b>'875.60</b>	<b>'251.25</b>
17.352.0	Participation ORCOC	'875.60		1'000.00		'875.60	
17.436.0	Remboursement de tiers		'264.30				'251.25

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>2</b>	<b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>	<b>1077'400.40</b>	<b>229'404.90</b>	<b>1213'606.00</b>	<b>304'313.00</b>	<b>1105'302.35</b>	<b>243'757.40</b>
<b>20</b>	<b>Ecole enfantine</b>	<b>62'586.75</b>	<b>1'189.80</b>	<b>64'650.00</b>	<b>1'370.00</b>	<b>63'602.80</b>	<b>1'608.10</b>
20.310.0	Achat de fournitures école enfantine	2'300.00		2'650.00		2'730.00	
20.311.0	Achat de mobilier			'500.00		'100.00	
20.351.0	Part. dép. cant. classes enfantines	60'286.75		61'500.00		60'772.80	
20.452.0	Participations reçues d'autres Communes		1'189.80		1'370.00		1'608.10
<b>21</b>	<b>Cycle scolaire obligatoire</b>	<b>665'456.95</b>	<b>90'886.15</b>	<b>739'386.00</b>	<b>115'140.00</b>	<b>687'914.80</b>	<b>109'624.25</b>
21.301.0	Traitement du chauffeur du bus scolaire	46'277.10		45'000.00		55'506.50	
21.301.2	Salaire surveillance école	4'944.05		5'700.00		4'772.75	
21.301.3	Salaire devoirs surveillés	6'043.95		8'000.00		5'513.75	
21.303.0	Cotisations AVS, AI, APG	5'984.25		11'452.00		7'139.80	
21.310.0	Achat de fournitures scolaires	29'493.00		47'300.00		26'097.55	
21.311.0	Achat de mobilier			2'000.00			
21.313.0	Benzine bus scolaire	2'232.40		3'200.00		3'543.60	
21.315.0	Entretien du bus scolaire	3'270.25		4'000.00		4'284.35	
21.316.0	Location garage	3'600.00		3'600.00		3'600.00	
21.318.0	Assurances du bus scolaire	4'209.50		4'300.00		3'789.30	
21.318.1	Assurance groupement scolaire	'300.00		1'000.00		'300.00	
21.318.2	Frais de formation chauffeurs bus scolaire	'700.00		3'000.00		2'210.00	
21.318.3	Emolument cantonal	'500.00				'194.00	
21.318.5	Allocations familiales versées			6'360.00			
21.319.0	Impôt pour le bus scolaire	2'024.00		2'100.00		2'461.30	
21.351.0	Part. dép. cant. classes primaires	244'519.80		247'500.00		246'421.50	
21.352.0	Part. au cercle scolaire primaire	6'000.00		3'000.00		3'000.00	
21.352.1	Part. école secondaire	274'665.00		300'000.00		275'914.00	
21.352.5	Frais du responsable d'établissement	'500.00		'500.00			
21.352.6	Fondation St-Martin participation piscine	9'520.00		22'400.00		24'080.00	
21.365..4	Participation au camp de ski	2'800.00		4'000.00			
21.366.0	Don pour le camp de ski			2'300.00			
21.390.0	Imputation interne vacations	'309.85		1'000.00		'915.15	

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
21.390.1	Imputation interne salaire personnel technique	'590.95		'549.00		'634.70	
21.390.2	Imputation interne amortissement obligatoire	10'970.00		10'970.00		10'970.00	
21.390.8	Imputation interne charges sociales	6'002.85		'155.00		6'566.55	
21.435.1	Participation aux devoirs surveillés		1'504.30		3'500.00		1'034.95
21.436.0	Remboursement de tiers et d'assurances		1'285.10				'321.75
21.436.1	Retenues sociales sur salaires		3'339.90		3'742.00		3'711.90
21.436.2	Récupération allocations familiales				6'360.00		
21.452.0	Participations reçues d'autres Communes		25'997.90		36'000.00		44'735.90
21.452.2	Part. autres communes (loyer)		10'701.25		11'000.00		12'185.50
21.452.3	Participation de Chénens aux transports scolaires		33'992.70		35'000.00		46'054.25
21.461.3	Contributions fournitures scolaires		14'065.00		13'000.00		1'580.00
21.490.7	Imputation interne cotisations AVS				6'538.00		
<b>219</b>	<b>Accueil extra scolaire</b>	<b>98'359.45</b>	<b>98'359.45</b>	<b>136'228.00</b>	<b>136'228.00</b>	<b>111'730.10</b>	<b>111'730.10</b>
219.300.0	Commission de gestion	'12.50		'250.00		'125.00	
219.301.0	Traitement du personnel	48'676.50		60'000.00		56'033.10	
219.301.1	Traitement du personnel de conciergerie	1'612.00		1'500.00		1'960.00	
219.310.0	Mobilier, machines	'10.00		1'000.00		1'631.85	
219.312.0	Frais électricité, chauffage, eau	3'250.00		4'000.00		4'299.45	
219.316.0	Loyer de la salle	17'520.00		17'520.00		17'520.00	
219.318.0	Frais tél. bureau, postes, publicité, bancaires	'855.85		'500.00		'366.60	
219.318.1	Frais divers "alimentation"	9'452.20		16'000.00		15'127.55	
219.318.2	Repas des employés	1'980.00		2'500.00		2'500.00	
219.318.3	Formation continue	1'500.00		1'000.00		'160.00	
219.318.4	Assurances	'200.00		'200.00		'200.00	
219.318.5	Allocations familiales versées			19'020.00			
219.318.6	Acitivités pédagogiques	'298.30		'300.00		'164.35	
219.319.0	Cotisations diverses	'100.00		'100.00		'317.50	
219.390.0	Imputation interne vacances	3'000.80		2'000.00		2'033.70	
219.390.4	Imputation interne salaire AES	2'100.00		3'800.00		2'550.00	

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
219.390.5	Imputation interne charges sociales	7'791.30		6'538.00		6'741.00	
219.433.0	Participation parents EP		23'596.45		32'000.00		29'792.40
219.433.1	Participation parents EE		12'084.95		15'000.00		21'241.85
219.433.2	Participation parents repas		10'459.00		15'000.00		15'627.50
219.433.3	Inscription AES		'570.00		'900.00		'840.00
219.436.0	Remboursement de tiers		'18.95				
219.436.1	Retenues sociales sur salaires		3'344.75		3'825.00		3'864.10
219.436.2	Récupération allocations familiales				19'020.00		
219.461.1	Subvention cantonale état-employeur EE		3'310.35		3'800.00		4'893.45
219.462.0	Subvention communale AUTIGNY		3'158.40		3'000.00		8'931.10
219.462.1	Subvention communale CHENENS		'812.20		3'000.00		1'323.60
219.462.2	Participation des communes		40'004.40		40'683.00		25'216.10
219.469.0	Subventions diverses		1'000.00				
<b>22</b>	<b>Ecoles spécialisées</b>	<b>131'287.30</b>		<b>133'000.00</b>		<b>128'290.55</b>	
22.351.1	Aide institutions spécialisées - écoles spécialisées	93'806.60		96'805.00		92'832.10	
22.351.2	Mesures pédago-thérapeutiques par prestataires privés	5'820.85		6'195.00		5'785.35	
22.366.0	Contrib. pour les cours spéciaux	31'659.85		30'000.00		29'673.10	
<b>23</b>	<b>Formation professionnelle</b>	<b>4'532.05</b>		<b>6'500.00</b>		<b>3'968.30</b>	
23.351.0	Office cantonale pour la form. profess.	4'532.05		6'500.00		3'968.30	

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>29</b>	<b>Administration scolaire</b>	<b>83'487.50</b>	<b>7'279.10</b>	<b>95'142.00</b>	<b>12'875.00</b>	<b>99'043.40</b>	<b>10'042.55</b>
29.300.1	Frais de la Commission des parents			1'000.00		'458.00	
29.301.0	Traitement du personnel de conciergerie	18'557.00		23'600.00		23'038.50	
29.301.1	Salaire maintenance informatique	3'800.00		2'000.00		6'000.00	
29.311.0	Achat de machines et de mobilier	'959.40		14'000.00		15'400.70	
29.312.0	Frais électricité, chauffage, eau	13'246.35		15'000.00		15'010.40	
29.313.0	Frais de nettoyage et de conciergerie	2'330.90		5'000.00		2'284.25	
29.314.0	Entretien et rénovation des bâtiments	14'743.60		4'000.00		7'998.85	
29.315.0	Entretien des machines et du mobilier	'427.20		1'000.00			
29.315.1	Maintenance informatique école	1'235.00		1'000.00		1'504.90	
29.318.0	Assurances diverses, mobilier, ECAB, ...	2'562.00		2'500.00		2'997.10	
29.318.1	Frais de téléphone	'674.40		1'000.00		'838.45	
29.390.0	Imputation interne vacations	2'544.15		2'500.00		1'762.55	
29.390.1	Imputation interne intérêts des dettes	3'152.55		2'765.00		2'368.20	
29.390.2	Imputation interne amort. obligatoire	16'060.00		16'500.00		16'060.00	
29.390.3	Imputation interne salaire personnel technique	1'097.20		'857.00		'991.30	
29.390.8	Imputation interne charges sociales	2'097.75		2'420.00		2'330.20	
29.423.0	Location garage bus scolaire		3'600.00		3'600.00		3'600.00
29.436.0	Remboursement de tiers et d'assurances						'500.00
29.436.1	Retenues sociales sur salaires		1'074.45		1'275.00		1'292.75
29.452.0	Remb. autres communes (maintenance inform)		2'604.65		7'500.00		4'420.80
29.452.1	Remb. autres communes (frais commission des parents)				'500.00		'229.00



## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>290</b>	<b>Administration cercle scolaire</b>	<b>31'690.40</b>	<b>31'690.40</b>	<b>38'700.00</b>	<b>38'700.00</b>	<b>10'752.40</b>	<b>10'752.40</b>
290.310.1	Frais camp de ski	23'117.90		31'000.00		6'498.35	
290.318.10	Frais divers	'759.85		5'000.00		'602.45	
290.318.11	Frais de loto	2'493.80		1'500.00		2'066.45	
290.380.1	Attribution à la réserve	2'417.75					
290.390.0	imputation interne vacances					'542.30	
290.390.7	Imputation interne frais cercle scolaire	2'901.10		1'200.00		1'042.85	
290.433.5	Participation des parents au camp de ski		'272.00		6'700.00		
290.435.2	Vente pour le camp de ski		8'893.10				
290.435.3	Produits des lotos		3'961.40		1'500.00		5'708.30
290.436.0	Remboursement de tiers		5'818.40				
290.439.2	Dons pour le camp de ski		'100.00		1'200.00		
290.452.4	Participation reçue d'autres communes		6'640.00		15'000.00		
290.469.0	Subventions diverses		6'005.50		5'800.00		1'122.00
290.480.3	Prélèvement sur réserve cercle scolaire				8'500.00		3'922.10

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>CULTURE ET LOISIRS</b>	<b>174'801.75</b>	<b>26'949.90</b>	<b>171'820.00</b>	<b>29'248.00</b>	<b>180'514.90</b>	<b>32'132.20</b>
<b>30</b>	<b>Culture</b>	<b>38'798.80</b>		<b>36'800.00</b>		<b>39'205.05</b>	
30.351.0	Part. dép. du Conservatoire	23'129.20		22'000.00		24'257.05	
30.352.0	Part. Bibliothèque régionale Avry (BRA)	9'552.00		9'600.00		9'552.00	
30.365.0	Dons aux sociétés à but culturel	5'400.00		5'000.00		4'108.00	
30.390.0	Imputation interne vacances	'717.60		'200.00		1'288.00	
<b>34</b>	<b>Sport</b>	<b>129'361.75</b>	<b>26'949.90</b>	<b>127'898.00</b>	<b>29'248.00</b>	<b>134'707.15</b>	<b>32'132.20</b>
34.301.0	Traitement personnel de conciergerie	14'085.50		18'100.00		13'799.50	
34.311.0	Achat de mobilier et matériel			5'000.00		'906.90	
34.312.0	Frais chauffage, électricité, eau,	18'396.55		15'000.00		16'363.20	
34.313.0	Frais de nettoyage et conciergerie	3'332.80		3'000.00		2'573.45	
34.314.0	Entretien bâtiment	16'169.90		8'000.00		23'494.35	
34.315.0	Entretien mobilier et matériel	7'322.45		3'000.00		'480.00	
34.318.0	Assurance ECAB, diverses	3'871.00		4'800.00		4'469.90	
34.365.0	Dons aux sociétés sportives	3'000.00		2'000.00		5'500.00	
34.390.0	Imputation interne vacances	'668.65		2'500.00		1'169.35	
34.390.1	Imputation interne intérêts des dettes	4'314.20		3'643.00		2'098.50	
34.390.2	Imputation interne amort. obligatoire	47'363.00		48'411.00		47'363.00	
34.390.3	Imputation interne salaire personnel technique	7'893.75		9'646.00		13'346.20	
34.390.8	Imputation interne charges sociales	2'943.95		4'798.00		3'142.80	
34.427.0	Location salle de sport		8'005.00		13'000.00		5'300.00
34.434.0	Location de matériel				'100.00		
34.436.0	Remboursement de tiers		'673.10				
34.436.1	Retenues sociales sur salaires		'694.75		1'148.00		'766.60
34.452.0	Part. reçues autres communes		17'577.05		15'000.00		26'065.60

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>35</b>	<b>Autres loisirs</b>	<b>6'641.20</b>		<b>7'122.00</b>		<b>6'602.70</b>	
35.314.0	Entretien des places de jeux			'500.00			
35.390.1	Imputation interne intérêts des dettes	'341.20		'322.00		'302.70	
35.390.2	Imputation interne amortissement obligatoire	6'300.00		6'300.00		6'300.00	

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>SANTE</b>	<b>303'212.95</b>	<b>2'247.45</b>	<b>296'601.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>293'684.40</b>	<b>1'850.00</b>
<b>40</b>	<b>Hôpitaux</b>	<b>11'964.75</b>		<b>12'030.00</b>		<b>12'150.85</b>	
40.351.3	Contribution aux coûts résiduels des soins	1'490.45		1'690.00		1'860.65	
40.352.0	Ambulance	10'311.20		10'290.00		10'290.20	
40.390.0	Imputation interne vacations	'163.10		'50.00			
<b>41</b>	<b>Homes médicalisés</b>	<b>206'721.25</b>		<b>196'021.00</b>		<b>194'743.35</b>	
41.351.0	Part. subv. cant. des soins spéciaux	139'342.25		130'000.00		127'967.80	
41.352.0	Part. frais financ. établ. person. âgées	62'358.00		60'959.00		60'958.90	
41.352.1	Emprunt rattrapage frais financiers	4'629.60		4'562.00		4'562.55	
41.390.0	Imputation interne vacations	'391.40		'500.00		1'254.10	
<b>44</b>	<b>Soins ambulatoires</b>	<b>73'492.75</b>		<b>79'550.00</b>		<b>79'186.65</b>	
44.352.0	Participation Passepartout Sarine	'391.65		'384.00		'384.25	
44.352.2	Participation Indemnités forfaitaires	30'274.00		33'718.00		33'717.95	
44.352.3	Participation serv. aide +soins domicile SASDS	37'038.30		38'939.00		38'939.15	
44.352.4	Organe de coordination Réseau Santé Sarine	3'002.80		3'359.00		3'359.30	
44.365.0	Cotis. centre puéric., soins domicile	2'786.00		3'000.00		2'786.00	
44.390.0	Imputation interne vacations			'150.00			
<b>45</b>	<b>Prophylaxie</b>	<b>5'750.50</b>					
45.310.4	Achat de matériel	2'705.00					
45.313.4	Achat de marchandises	3'045.50				1'573.45	

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>46</b>	<b>Service médical des écoles</b>	<b>5'283.70</b>	<b>2'247.45</b>	<b>9'000.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>6'030.10</b>	<b>1'850.00</b>
46.318.0	Contrôle médical			500.00			
46.318.3	Emolument cantonal	200.00					
46.351.0	Service dentaires, visites médicales	4'423.70		7'000.00		5'370.10	
46.351.9	Clinique mobile pour contrôles dentaires	660.00		1'500.00		660.00	
46.433.0	Participation parents		2'247.45		1'500.00		1'850.00

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>5</b>	<b>AFFAIRES SOCIALES</b>	<b>437'026.10</b>	<b>1'983.50</b>	<b>466'905.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>426'559.55</b>	<b>5'151.15</b>
<b>50</b>	<b>AVS/APG/AI/Assurances chômage</b>		<b>'957.20</b>		<b>1'000.00</b>		<b>'947.40</b>
50.451.0	Participation caisse de compensation		'957.20		1'000.00		'947.40
<b>54</b>	<b>Structures d'accueil Petite enfance</b>	<b>72'722.10</b>	<b>1'026.30</b>	<b>101'700.00</b>		<b>79'892.35</b>	<b>4'203.75</b>
54.365.0	Subventions aux crèches et garderies	38'592.05		60'000.00		41'098.45	
54.365.1	Subventions à l'accueil familial de jour	11'498.65		20'000.00		18'259.70	
54.365.2	Subventions aux écoles maternelles			'500.00		'800.00	
54.365.3	Subventions à l'accueil extra scolaire	22'468.30		20'000.00		19'293.55	
54.390.0	Imputation interne vacations	'163.10		1'200.00		'440.65	
54.436.0	Remboursement de tiers		1'026.30				4'203.75
<b>55</b>	<b>Invalidité</b>	<b>205'923.35</b>		<b>209'000.00</b>		<b>207'669.30</b>	
55.351.0	Part. dép. cant. institutions spécialisées	205'923.35		209'000.00		207'669.30	
<b>58</b>	<b>Aide sociale</b>	<b>158'380.65</b>		<b>156'205.00</b>		<b>138'997.90</b>	
58.351.0	Part. frais cant. d'assistance	42'205.00		32'000.00		16'925.10	
58.351.1	Part. aux avances s/contrib. d'entr. n.r.	3'778.45		4'209.00		3'146.20	
58.351.2	Part. Services sociaux spécialisés	5'334.45		5'832.00		5'048.80	
58.351.4	Aide aux victimes d'infraction LAVI	1'400.65		1'416.00		1'404.75	
58.351.6	Part. financ.alloc.fam.aux non-actifs	4'636.20		5'500.00		5'186.10	
58.351.8	Contribution au Fonds cantonal emploi	13'532.00		13'300.00		13'294.00	
58.352.0	Part. Service social intercommunal	80'471.00		92'648.00		92'648.00	
58.366.0	Subv. versées à des tierces personnes	7'022.90		1'000.00		1'006.00	
58.390.0	Imputation interne vacations			'300.00		'338.95	

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>6</b>	<b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>	<b>174'022.00</b>	<b>'460.00</b>	<b>210'666.00</b>		<b>219'078.25</b>	
<b>62</b>	<b>Routes communales et génie-civil</b>	<b>147'245.00</b>	<b>'460.00</b>	<b>182'179.00</b>		<b>193'361.25</b>	
62.301.0	Traitement du personnel édilitaire	'78.00		'600.00		'238.00	
62.309.0	Frais de cours, instruction, ...			'200.00			
62.311.0	Achat de véhicules, machines, matériel	'635.00		2'500.00		'648.25	
62.312.0	Electricité du domaine public	5'570.40		7'000.00		4'599.80	
62.313.0	Achat de marchandises	'275.20		1'000.00		1'587.45	
62.313.1	Achat de carburant pour l'édilité	1'254.40		1'200.00		1'159.05	
62.314.0	Entretien des routes et éclairage	10'104.75		15'000.00		25'721.50	
62.314.1	Déblaiement, sablage, protection hivernale	7'743.65		15'000.00		26'139.75	
62.315.0	Entretien des véhicules et machines	2'111.90		2'000.00		3'583.80	
62.318.0	Assurances des véhicules	1'607.00		2'500.00		1'574.60	
62.318.1	Honoraires d'ingénieurs			3'500.00		'581.60	
62.319.0	Impôts véhicules	'561.00		'600.00		'824.00	
62.390.0	Imputation interne vacances	2'544.15		2'200.00		2'898.00	
62.390.1	Imputation interne intérêts des dettes	14'807.15		15'086.00		12'322.25	
62.390.2	Imputation interne amort. obligatoire	78'207.00		92'169.00		78'207.00	
62.390.3	Imputation interne salaire personnel technique	17'856.00		16'875.00		29'135.60	
62.390.8	Imputation interne charges sociales	3'889.40		4'749.00		4'140.60	
62.436.0	Remboursement de tiers		'460.00				
<b>64</b>	<b>Chemins de fers fédéraux</b>	<b>5'624.00</b>		<b>6'161.00</b>		<b>5'736.00</b>	
64.351.0	Part. fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	5'624.00		6'161.00		5'736.00	
<b>65</b>	<b>Routes cantonales</b>	<b>21'153.00</b>		<b>22'326.00</b>		<b>19'981.00</b>	
65.351.0	Part. indemn. exploitation trafic régional	21'153.00		22'326.00		19'981.00	

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>7</b>	<b>PROTECTION - AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT</b>	<b>514'771.90</b>	<b>428'153.95</b>	<b>480'539.00</b>	<b>394'271.00</b>	<b>536'985.10</b>	<b>454'125.15</b>
<b>70</b>	<b>Approvisionnement en eau</b>	<b>117'823.60</b>	<b>117'823.60</b>	<b>115'700.00</b>	<b>115'700.00</b>	<b>157'251.75</b>	<b>157'251.75</b>
70.312.0	Achat d'eau	95'410.10		60'000.00		88'980.90	
70.313.0	Achat de marchandises	'154.00		2'000.00		2'740.60	
70.314.0	Entret. et rénovation des installations	7'014.40		13'000.00		53'811.80	
70.318.0	Emolument	'556.00		'500.00			
70.318.1	Honoraires d'ingénieurs	1'808.05		3'000.00		2'205.20	
70.352.0	Participation à La Brillaz	2'724.95		3'500.00		2'579.70	
70.380.0	Attribution à la réserve	3'259.90		21'961.00			
70.390.0	Imputation interne vacations	1'402.55		2'000.00		'847.40	
70.390.2	Imputation interne amortissement obligatoire	4'180.00		9'429.00		4'180.00	
70.390.3	Imputation interne salaire personnel technique	1'079.65		'242.00		1'657.95	
70.390.8	Imputation interne charges sociales	'234.00		'68.00		'248.20	
70.402.0	Taxes de défense incendie		1'300.00		'700.00		1'260.00
70.434.0	Location compteurs, abonnement fixe						-'504.00
70.434.3	Taxe de base surface des parcelles		32'369.10		35'000.00		33'478.45
70.435.0	Vente d'eau		84'154.50		80'000.00		71'133.90
70.436.0	Remboursement de tiers						7'713.50
70.480.0	Prélèvement sur réserve						44'169.90
<b>71</b>	<b>Protection des eaux</b>	<b>202'883.10</b>	<b>202'883.10</b>	<b>195'125.00</b>	<b>195'125.00</b>	<b>204'458.35</b>	<b>204'458.35</b>
71.312.0	Frais électricité station pompage	'634.05		'500.00		'988.75	
71.314.0	Entret. et rénovation des installations	5'872.75		10'000.00		4'126.80	
71.352.0	Part. à la STEP	68'072.05		69'080.00		59'509.15	
71.352.1	Part. autres communes	5'070.10		7'000.00		5'097.65	
71.352.2	Taxes et financement des micropolluants	4'303.60		7'200.00		4'599.00	
71.380.1	Attribution à la réserve	77'924.10		60'583.00		90'395.80	
71.390.0	Imputation interne vacations	1'092.65		1'000.00		3'084.45	
71.390.1	Imputation interne intérêts des dettes	10'651.00		10'557.00		7'499.20	



## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71.390.2	Imputation interne amort.obligatoire	25'135.00		25'135.00		25'135.00	
71.390.3	Imputation interne salaire personnel technique	'106.55		'55.00			
71.390.6	Imputation interne frais d'administration	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
71.390.8	Imputation interne charges sociales	'21.25		'15.00		'22.55	
71.434.0	Taxes d'utilisation		68'069.45		62'000.00		64'050.15
71.434.1	Taxe de base surface des parcelles		102'077.15		100'000.00		106'673.30
71.434.2	Taxe équivalent-habitant		32'736.50		33'125.00		33'734.90
<b>72</b>	<b>Ordures ménagères</b>	<b>86'333.15</b>	<b>75'201.60</b>	<b>94'030.00</b>	<b>69'946.00</b>	<b>104'027.15</b>	<b>77'567.25</b>
72.301.0	Salaire du responsable	7'234.50		7'000.00		6'012.50	
72.312.0	Frais électricité déchetterie	'149.00		'150.00		'329.20	
72.313.0	Frais de matériel			9'000.00		1'289.50	
72.314.1	Entretien de la déchetterie	'511.10		1'000.00		1'366.90	
72.316.0	Location du terrain	2'925.00		3'000.00		2'925.00	
72.317.1	Remboursement de la taxe	4'537.50		5'000.00		4'212.50	
72.318.0	Frais de ramassage, décharge, benne verre	50'183.95		50'000.00		59'677.50	
72.318.1	Assurance ECAB	'11.30		'15.00		'14.10	
72.318.2	Frais de location compacteur à poids	8'271.60		9'000.00		9'334.70	
72.318.3	Emolument cantonal					'145.00	
72.390.0	Imputation interne vacances	1'549.30		1'500.00		2'609.90	
72.390.1	Imputation interne salaire personnel technique	8'163.55		5'933.00		13'313.35	
72.390.8	Imputation interne charges sociales	2'796.35		2'432.00		2'797.00	
72.434.0	Taxes d'utilisation (taxe de base)		38'741.40		38'000.00		38'331.40
72.434.1	Taxes d'utilisation (taxe au poids)		33'799.75		30'000.00		34'133.40
72.435.0	Recyclage, ramassage, verre, etc.		1'447.60		1'500.00		3'810.30
72.436.0	Remb. de tiers (ramassage conteneurs)		'191.65				'509.75
72.436.1	Retenues sociales sur salaires		'461.20		'446.00		'592.40
72.437.0	Amende		'560.00				'190.00

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>74</b>	<b>Cimetière</b>	<b>34'459.95</b>	<b>21'242.90</b>	<b>9'464.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>8'148.80</b>	<b>4'632.80</b>
74.301.0	Salaires	7'200.00		4'000.00		'22.30	
74.314.0	Frais d'entretien du cimetière	23'288.75		2'500.00		3'279.40	
74.318.0	Emolument réglemets					'475.00	
74.390.0	Imputation interne vacations	'945.90		'500.00		'169.50	
74.390.1	Imputation interne salaire personnel technique	1'840.65		1'923.00		3'684.75	
74.390.8	Imputation interne charges sociales	1'184.65		'541.00		'517.85	
74.434.0	Taxes d'entrées et de concesssions		3'390.00		2'000.00		2'500.00
74.434.1	Travaux pour des tiers		6'900.00		3'000.00		'200.00
74.435.0	Remboursement de tiers		-'944.20				
74.452.0	Part. reçues d'autres communes		11'897.10		2'500.00		1'932.80
<b>78</b>	<b>Protection de la nature</b>	<b>1'573.50</b>		<b>'500.00</b>		<b>1'573.40</b>	
78.313.0	Achat de matériel	1'573.50		'500.00		1'573.40	
<b>79</b>	<b>Aménagement du territoire</b>	<b>71'698.60</b>	<b>11'002.75</b>	<b>65'720.00</b>	<b>6'000.00</b>	<b>61'525.65</b>	<b>10'215.00</b>
79.300.0	Jetons et frais Commission d'urbanisme			'200.00			
79.309.0	Frais de cours, instruction, ...			'500.00		'200.00	
79.318.0	Emoluments	2'707.80		3'000.00		1'585.00	
79.318.10	Frais divers					'541.20	
79.318.14	Honoraires juriste pour les constructions	4'383.40		1'000.00			
79.318.2	Frais d'aménagement	1'770.25		'200.00		'165.25	
79.318.3	Balisage du réseau de randonnée pédestre			'100.00			
79.390.0	Imputation interne vacations	2'218.00		6'000.00		2'931.90	
79.390.1	Imputation interne salaire personnel technique	41'343.85		35'910.00		36'295.40	
79.390.2	Imputation interne amortissement obligatoire	10'500.00		12'437.00		10'500.00	
79.390.8	Imputation interne charges sociales	8'775.30		6'373.00		9'306.90	
79.431.0	Emoluments administratifs		10'125.00		6'000.00		10'215.00
79.436.0	Remboursement de tiers		'877.75				

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>8</b>	<b>ECONOMIE</b>	<b>9'905.90</b>	<b>'473.90</b>	<b>12'900.00</b>	<b>'500.00</b>	<b>9'794.05</b>	
<b>80</b>	<b>Agriculture</b>	<b>'917.85</b>		<b>1'400.00</b>		<b>2'672.50</b>	
80.314.0	Entretien terrain	'650.00		1'000.00		2'502.50	
80.319.0	Cotisations	'170.00		'200.00		'170.00	
80.390.0	Imputation interne vacations	'97.85		'200.00			
<b>81</b>	<b>Forêts</b>	<b>8'988.05</b>	<b>'473.90</b>	<b>11'500.00</b>	<b>'500.00</b>	<b>7'121.55</b>	
81.314.0	Entretien des routes forestières			2'500.00			
81.314.2	Entretien sentier didactique	4'200.30		3'500.00		2'200.00	
81.352.1	Participation à Forêts Sarine	4'428.95		5'000.00		4'582.60	
81.390.0	Imputation interne vacations	'358.80		'500.00		'338.95	
81.461.1	Subvention cantonale		'473.90		'500.00		

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPOTS</b>	<b>361'660.96</b>	<b>2885'375.02</b>	<b>389'317.00</b>	<b>2865'254.00</b>	<b>387'919.80</b>	<b>3029'954.90</b>
<b>90</b>	<b>Impôts</b>	<b>32'989.14</b>	<b>2244'026.15</b>	<b>37'500.00</b>	<b>2230'500.00</b>	<b>45'002.82</b>	<b>2377'824.70</b>
90.318.0	Frais de rappels et de poursuites	1'603.60		2'000.00		'886.00	
90.318.10	Frais divers					1'379.20	
90.319.1	Pertes sur débiteurs-impôts	23'764.54		30'000.00		30'048.07	
90.319.2	Remboursement imputation forfaitaire d'impôt	'169.75		'300.00		'405.60	
90.322.0	Intérêts rémunérateurs s/décomptes					2'950.60	
90.329.0	Escomptes et int. rémunérateurs s/acomptes	4'483.05		3'000.00		4'467.75	
90.390.0	Imputation interne vacances	2'968.20		2'200.00		4'865.60	
90.400.0	Impôt sur le revenu		1629'404.85		1600'000.00		1675'256.75
90.400.1	Impôt sur la fortune		139'544.50		170'000.00		112'070.45
90.400.2	Impôt à la source		53'710.50		60'000.00		70'958.80
90.400.4	Impôt sur les prestations en capital		17'381.75		33'200.00		55'089.05
90.400.5	Impôt sur le bénéfice en capital		3'250.80		12'000.00		
90.401.0	Impôt sur le bénéfice (pers. morales)		11'434.25		5'000.00		12'164.85
90.401.1	Impôt sur les fonds propres (pers. morales)		'915.00				1'468.55
90.402.0	Contributions immobilières		189'731.30		190'000.00		199'275.95
90.403.0	Impôt sur les gains immobiliers		40'797.65		45'000.00		46'615.00
90.404.0	Impôt sur les mutations		76'460.60		50'000.00		131'940.45
90.405.0	Impôt sur les successions et donations		17'307.60		2'200.00		
90.406.1	Impôt sur les chiens		2'160.00		2'400.00		2'125.00
90.421.0	Intérêts sur montants non payés		6'676.25		4'000.00		13'464.85
90.436.0	Rembour. frais de rappel et poursuites		'247.70		1'500.00		'70.00
90.436.1	Rachat ADB		'981.00				2'157.00
90.441.0	Part. à l'impôt cantonal sur les véhicules		54'022.40		55'200.00		55'168.00

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>930</b>	<b>Péréquation financière intercommunale</b>		<b>265'099.00</b>		<b>258'470.00</b>		<b>258'470.00</b>
930.462.0	Attribution de la péréquation des ressources		232'776.00		229'173.00		229'173.00
930.462.1	Attribution de la péréquation des besoins		32'323.00		29'297.00		29'297.00
<b>940</b>	<b>Gérance de la fortune et des dettes</b>	<b>267'250.25</b>	<b>263'965.97</b>	<b>286'520.00</b>	<b>278'484.00</b>	<b>256'802.98</b>	<b>247'528.10</b>
940.318.0	Frais bancaires et de ccp	2'468.97		3'000.00		1'924.46	
940.322.0	Intérêts des dettes	48'945.23		45'468.00		43'315.37	
940.322.1	Intérêts emprunts investissements			2'000.00			
940.330.0	Amortissements obligatoires	215'835.00		236'052.00		211'562.60	
940.390.0	Imputation interne (p. ex. intérêts P.C.)	'1.05				'0.55	
940.420.0	Intérêts des capitaux et impôts anticipés		'42.30				'32.90
940.451.2	Compensation de base - réforme fiscale		7'648.00				1'543.00
940.490.2	Imputation interne amortissement		215'835.00		236'052.00		211'562.60
940.490.3	Imputation interne intérêts des dettes		40'440.67		42'432.00		34'389.60
<b>942</b>	<b>Immeubles (Patrimoine financier)</b>	<b>61'421.57</b>	<b>94'605.70</b>	<b>65'297.00</b>	<b>97'800.00</b>	<b>86'114.00</b>	<b>98'165.10</b>
942.301.0	Salaire du concierge	2'405.00		2'500.00		2'828.00	
942.301.4	Salaire entretien buvette des Glières	'702.00		1'000.00		1'120.00	
942.312.0	Eau, énergie, combustible	5'317.55		6'000.00		5'002.65	
942.312.1	Electricité buvette des Glières	2'804.85		2'000.00		'501.00	
942.312.2	Electricité maison de la Gravière	'430.00					
942.313.0	Produits de nettoyage			'100.00			
942.314.0	Entretien et rénovation des bâtiments	1'788.30		10'000.00		19'947.85	
942.314.4	Aménagement des locaux AES	1'176.00					
942.314.5	Frais d'entretien buvette des Glières	10'391.75		3'500.00		3'296.15	
942.314.6	Frais d'entretien maison Route de Cottens	4'166.25		9'000.00		12'107.30	
942.315.0	Frais entretien matériel			'500.00			
942.318.0	Ass. diverses, ECAB, RC immeubles	1'000.75		'900.00		1'933.10	
942.318.15	Etude de valorisation maison de la Gravière					7'948.25	
942.318.2	Frais de gérance locatif	1'033.55		3'500.00		1'128.45	

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
942.319.0	Remboursement des frais de chauffage	1'286.45		'550.00		'486.95	
942.319.1	Remboursement à des tiers (caution buvette)	2'850.00					
942.390.0	Imputation interne vacances	1'859.20		2'500.00		1'423.60	
942.390.1	Imputation interne intérêts des dettes	7'174.57		'819.00		'736.75	
942.390.11	Imputation interne intérêts dettes patrim. financier			9'240.00		9'062.00	
942.390.2	Imputation interne amort. obligatoire	5'170.00		5'170.00		5'170.00	
942.390.3	Imputation interne salaire personnel technique	9'508.10		6'246.00		10'861.95	
942.390.8	Imputation interne charges sociales	2'357.25		1'772.00		2'560.00	
942.423.0	Loyer des appartements		39'648.00		41'000.00		39'648.00
942.423.1	Loyer des parchets communaux		19'482.20		19'000.00		19'482.20
942.423.2	Location Buvette des Glières		9'550.00		7'000.00		7'350.00
942.423.3	Location antenne Swisscom		6'500.00		6'500.00		6'500.00
942.423.4	Location maison de la gravière				19'200.00		14'250.00
942.435.6	Vente d'électricité		5'106.95		5'000.00		5'373.30
942.436.0	Remb. de tiers et d'assurance		14'318.55				1'191.65
942.436.1	Recharges des clés à puces pour buanderie				'100.00		'170.00
942.436.3	Remboursement de tiers pour locatif						4'199.95
<b>99</b>	<b>Autres postes</b>		<b>17'678.20</b>				<b>47'967.00</b>
99.424.1	Gain comptable remaniement parcellaire		6'323.20				47'967.00
99.424.3	Gain comptable correction créanciers		11'355.00				

## COMPTES DE RESULTAT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	507'589.80	267'465.25	591'330.00	246'343.00	583'756.50	305'238.15
1	ORDRE PUBLIC	71'209.90	23'684.25	71'978.00	22'000.00	83'206.10	24'777.25
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	1077'400.40	229'404.90	1213'606.00	304'313.00	1105'302.35	243'757.40
3	CULTURE ET LOISIRS	174'801.75	26'949.90	171'820.00	29'248.00	180'514.90	32'132.20
4	SANTE	303'212.95	2'247.45	296'601.00	1'500.00	293'684.40	1'850.00
5	AFFAIRES SOCIALES	437'026.10	1'983.50	466'905.00	1'000.00	426'559.55	5'151.15
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	174'022.00	'460.00	210'666.00		219'078.25	
7	PROTECTION - AMENAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT	514'771.90	428'153.95	480'539.00	394'271.00	536'985.10	454'125.15
8	ECONOMIE	9'905.90	'473.90	12'900.00	'500.00	9'794.05	
9	FINANCES ET IMPOTS	361'660.96	2885'375.02	389'317.00	2865'254.00	387'919.80	3029'954.90
	<b>TOTALISATION</b>	<b>3631'601.66</b>	<b>3866'198.12</b>	<b>3905'662.00</b>	<b>3864'429.00</b>	<b>3826'801.00</b>	<b>4096'986.20</b>
	Résultat	234'596.46			41'233.00	270'185.20	