

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022       |                  | Comptes 2022      |                  | Budget 2023       |                  | Budget 2024       |                  |
|--------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|              |  | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          |
| <b>0</b>     | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>                               | <b>387'784.55</b> | <b>84'150.00</b> | <b>361'136.97</b> | <b>94'871.85</b> | <b>413'630.00</b> | <b>86'090.00</b> | <b>426'101.00</b> | <b>88'140.00</b> |
| 01           | Législatif et exécutif                                       | 33'595.80         |                  | 31'754.70         |                  | 48'953.00         |                  | 43'630.00         |                  |
| 011          | Législatif   | 7'800.00          |                  | 7'173.00          |                  | 8'300.00          |                  | 7'900.00          |                  |
| 0110         | Législatif   | 7'800.00          |                  | 7'173.00          |                  | 8'300.00          |                  | 7'900.00          |                  |
| 0110.3000.00 | Jetons et frais de la commission financière                  | 1'000.00          |                  | 1'303.25          |                  | 1'500.00          |                  | 1'500.00          |                  |
| 0110.3000.01 | Jetons et frais commission naturalisation                    | 500.00            |                  |                   |                  | 500.00            |                  | 500.00            |                  |
| 0110.3000.02 | Rémunération des scrutateurs                                 | 500.00            |                  | 450.00            |                  | 1'000.00          |                  | 600.00            |                  |
| 0110.3130.00 | Frais de convocation assemblée communale                     | 800.00            |                  | 473.35            |                  | 800.00            |                  | 800.00            |                  |
| 0110.3132.00 | Organe de révision externe                                   | 5'000.00          |                  | 4'946.40          |                  | 4'500.00          |                  | 4'500.00          |                  |
| 012          | Exécutif   | 25'795.80         |                  | 24'581.70         |                  | 40'653.00         |                  | 35'730.00         |                  |
| 0120         | Exécutif   | 25'795.80         |                  | 24'581.70         |                  | 40'653.00         |                  | 35'730.00         |                  |
| 0120.3000.00 | Vacations du conseil communal                                | 21'194.45         |                  | 20'994.85         |                  | 35'000.00         |                  | 29'000.00         |                  |
| 0120.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI, APG,AC, frais administratifs | 1'094.60          |                  | 651.00            |                  | 1'191.00          |                  | 1'456.00          |                  |
| 0120.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents              | 85.75             |                  | 32.80             |                  | 187.00            |                  | 213.00            |                  |
| 0120.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF   | 421.00            |                  | 278.00            |                  | 475.00            |                  | 561.00            |                  |
| 0120.3170.00 | Dédommagements (déplacements, représent.)                    | 2'500.00          |                  | 2'500.00          |                  | 3'000.00          |                  | 3'000.00          |                  |
| 0120.3612.10 | Conférence des Syndics Sarine-ouest                          | 500.00            |                  | 125.05            |                  | 800.00            |                  | 1'500.00          |                  |
| 02           | Services généraux  | 354'188.75        | 84'150.00        | 329'382.27        | 94'871.85        | 364'677.00        | 86'090.00        | 382'471.00        | 88'140.00        |
| 021          | Administration des finances et des contributions             | 8'614.20          | 1'500.00         | 6'155.86          | '660.80          | 10'294.00         | 1'000.00         | 8'346.00          | 1'500.00         |
| 0210         | Administration des finances et des contributions             | 8'614.20          | 1'500.00         | 6'155.86          | '660.80          | 10'294.00         | 1'000.00         | 8'346.00          | 1'500.00         |
| 0210.3000.00 | Vacations du conseil communal                                | 3'360.45          |                  | 3'123.35          |                  | 5'000.00          |                  | 4'500.00          |                  |
| 0210.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs  | 173.45            |                  | 99.55             |                  | 189.00            |                  | 226.00            |                  |
| 0210.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents              | 13.60             |                  | 4.90              |                  | 30.00             |                  | 33.00             |                  |
| 0210.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF   | 66.70             |                  | 41.25             |                  | 75.00             |                  | 87.00             |                  |
| 0210.3130.00 | Frais bancaires et postaux                                   | 3'000.00          |                  | 1'950.31          |                  | 3'000.00          |                  | 2'500.00          |                  |
| 0210.3130.05 | Frais de rappels et de poursuites                            | 2'000.00          |                  | 936.50            |                  | 2'000.00          |                  | 1'000.00          |                  |
| 0210.4499.00 | Remboursement de frais de poursuites                         |                   | 1'500.00         |                   | 660.80           |                   | 1'000.00         |                   | 1'500.00         |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |           | Comptes 2022 |           | Budget 2023 |           | Budget 2024 |           |
|--------------|---|-------------|-----------|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|              |   | Charges     | Revenus   | Charges      | Revenus   | Charges     | Revenus   | Charges     | Revenus   |
| 022          | Services généraux, autres                                   | 283'386.60  | 11'000.00 | 289'682.06   | 11'957.50 | 286'624.00  | 11'000.00 | 326'147.00  | 11'500.00 |
| 0220         | Services généraux, autres                                   | 283'386.60  | 11'000.00 | 289'682.06   | 11'957.50 | 286'624.00  | 11'000.00 | 326'147.00  | 11'500.00 |
| 0220.3000.00 | Vacations du conseil communal                               |             |           | 503.30       |           |             |           | 800.00      |           |
| 0220.3010.00 | Traitement du personnel administratif                       | 145'340.00  |           | 138'079.50   |           | 153'620.00  |           | 154'740.00  |           |
| 0220.3010.03 | Salaire du personnel technique                              | 9'467.90    |           | 33'334.45    |           | 11'010.00   |           | 31'977.00   |           |
| 0220.3010.09 | Remboursement de salaires du personnel par les assurances   |             |           | -13'626.10   |           |             |           |             |           |
| 0220.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 12'275.30   |           | 13'224.40    |           | 13'359.00   |           | 15'506.00   |           |
| 0220.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension               | 14'114.95   |           | 13'596.15    |           | 11'395.00   |           | 16'450.00   |           |
| 0220.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 998.90      |           | 2'945.60     |           | 2'183.00    |           | 3'143.00    |           |
| 0220.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 4'721.30    |           | 4'635.60     |           | 5'325.00    |           | 4'905.00    |           |
| 0220.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie  | 815.25      |           | 1'578.35     |           | 1'782.00    |           | 4'426.00    |           |
| 0220.3100.00 | Fournitures de bureau                                       | 5'000.00    |           | 5'528.90     |           | 5'000.00    |           | 3'000.00    |           |
| 0220.3110.00 | Achat de machines et mobilier de bureau                     | 2'000.00    |           | 698.60       |           | 5'000.00    |           | 3'000.00    |           |
| 0220.3113.00 | Achat de machines et matériel informatique                  | 14'430.00   |           | 15'375.10    |           | 4'000.00    |           | 3'000.00    |           |
| 0220.3118.00 | Achat de logiciels et de licences informatiques             | 24'330.00   |           | 24'032.62    |           | 11'000.00   |           | 18'000.00   |           |
| 0220.3120.00 | Frais de chauffage bureau communal                          | 1'000.00    |           | 813.75       |           | 1'300.00    |           | 1'300.00    |           |
| 0220.3130.00 | Frais administratifs  | 8'000.00    |           | 10'779.35    |           | 8'000.00    |           | 12'000.00   |           |
| 0220.3130.01 | Frais postaux   | 9'000.00    |           | 6'733.41     |           | 9'000.00    |           | 9'000.00    |           |
| 0220.3130.02 | Frais de téléphonie   | 2'700.00    |           | 2'407.80     |           | 2'700.00    |           | 2'800.00    |           |
| 0220.3130.06 | ACF - Cotisation annuelle + DIGI FR                         |             |           |              |           | 2'800.00    |           | 2'800.00    |           |
| 0220.3130.10 | Cotisations aux associations                                | 2'000.00    |           | 2'495.00     |           | 2'500.00    |           | 2'500.00    |           |
| 0220.3133.00 | Hébergement serveur informatique                            |             |           | 521.25       |           | 1'000.00    |           | 1'000.00    |           |
| 0220.3134.00 | Assurances diverses, RC, mobilier                           | 4'000.00    |           | 3'965.90     |           | 3'500.00    |           | 7'650.00    |           |
| 0220.3150.00 | Entretien machines et mobilier de bureau                    | 1'000.00    |           |              |           | 1'000.00    |           | 1'000.00    |           |
| 0220.3153.00 | Entretien du matériel informatique                          |             |           | 149.45       |           | 500.00      |           |             |           |
| 0220.3158.00 | Contrat de maintenance informatique                         | 15'543.00   |           | 14'636.58    |           | 15'000.00   |           | 7'000.00    |           |
| 0220.3170.00 | Frais de réception et de délégation                         | 5'000.00    |           | 6'433.85     |           | 14'000.00   |           | 14'000.00   |           |
| 0220.3170.01 | Organisation de manifestations diverses                     |             |           |              |           |             |           | 4'500.00    |           |
| 0220.3199.00 | Opération "coup de balai"                                   | 150.00      |           | 89.25        |           | 150.00      |           | 150.00      |           |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |           | Comptes 2022 |           | Budget 2023 |           | Budget 2024 |           |
|--------------|---|-------------|-----------|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|              |   | Charges     | Revenus   | Charges      | Revenus   | Charges     | Revenus   | Charges     | Revenus   |
| 0220.3636.00 | Dons divers   | 1'500.00    |           | 750.00       |           | 1'500.00    |           | 1'500.00    |           |
| 0220.4210.00 | Emoluments administratifs                                   |             | 2'000.00  |              | 2'047.00  |             | 2'000.00  |             | 2'000.00  |
| 0220.4260.00 | Remboursement de tiers                                      |             |           |              | 1'459.30  |             |           |             |           |
| 0220.4910.00 | Imputations internes pour prestations de services           |             |           |              |           |             |           |             | 9'500.00  |
| 0220.4930.00 | Imputations internes frais administratifs et d'exploitation |             | 9'000.00  |              | 8'451.20  |             | 9'000.00  |             |           |
| 029          | <i>Immeubles administratifs</i>                             | 62'187.95   | 71'650.00 | 33'544.35    | 82'253.55 | 67'759.00   | 74'090.00 | 47'978.00   | 75'140.00 |
| 0290         | Immeubles administratifs (bâtiment locatif)                 | 52'037.60   | 64'650.00 | 25'593.40    | 70'053.55 | 56'791.00   | 65'090.00 | 35'123.00   | 65'140.00 |
| 0290.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 675.45      |           | 158.20       |           | 1'000.00    |           | 620.00      |           |
| 0290.3010.00 | Salaire du personnel de conciergerie                        | 2'000.00    |           | 2'467.20     |           | 2'190.00    |           | 2'881.00    |           |
| 0290.3010.03 | Salaire du personnel technique                              | 6'388.15    |           | 324.35       |           | 7'430.00    |           | 609.00      |           |
| 0290.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 701.45      |           | 195.60       |           | 763.00      |           | 298.00      |           |
| 0290.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension               | 817.75      |           | 93.60        |           | 660.00      |           | 33.00       |           |
| 0290.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 87.35       |           | 4.70         |           | 191.00      |           | 80.00       |           |
| 0290.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 269.80      |           | 103.10       |           | 304.00      |           | 70.00       |           |
| 0290.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie  | 37.65       |           | 1.65         |           | 82.00       |           | 12.00       |           |
| 0290.3120.00 | Eau énergie combustible                                     | 6'000.00    |           | 4'028.90     |           | 10'000.00   |           | 6'000.00    |           |
| 0290.3134.00 | Assurances diverses, ECAB, RC immeubles                     | 600.00      |           | 1'150.20     |           | 1'200.00    |           | 1'200.00    |           |
| 0290.3144.00 | Entretien du bâtiment                                       | 8'000.00    |           | 2'753.25     |           | 8'000.00    |           |             |           |
| 0290.3151.01 | Entretien du matériel                                       | 500.00      |           |              |           | 500.00      |           | 500.00      |           |
| 0290.3300.40 | Amortissements planifiés des bâtiments administratifs       | 18'680.00   |           | 11'320.00    |           | 19'120.00   |           | 11'320.00   |           |
| 0290.3430.00 | Entretien et rénovation bâtiment locatif                    |             |           | 348.65       |           |             |           | 4'000.00    |           |
| 0290.3430.01 | Entretien des parquets communaux                            | 2'500.00    |           |              |           | 500.00      |           |             |           |
| 0290.3430.02 | Aménagement locaux AES                                      | 1'500.00    |           |              |           | 1'500.00    |           | 5'000.00    |           |
| 0290.3439.00 | Frais de gérance bâtiment locatif                           | 2'000.00    |           | 2'000.00     |           | 2'000.00    |           | 2'000.00    |           |
| 0290.3439.01 | Remb frais de chauffage bâtiment locatif                    | 550.00      |           |              |           | 715.00      |           |             |           |
| 0290.3940.00 | Imputations internes des intérêts                           | 730.00      |           | 644.00       |           | 636.00      |           | 500.00      |           |
| 0290.4260.04 | Remboursement de tiers                                      |             |           |              | 3'983.35  |             |           |             |           |
| 0290.4430.00 | Loyer appartement bâtiment locatif                          |             | 39'000.00 |              | 39'648.00 |             | 39'000.00 |             | 39'000.00 |
| 0290.4439.00 | Recharge des clés pour la buanderie                         |             | 150.00    |              |           |             | 150.00    |             | 200.00    |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |           | Comptes 2022 |           | Budget 2023 |           | Budget 2024 |           |
|--------------|---|-------------|-----------|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|              |   | Charges     | Revenus   | Charges      | Revenus   | Charges     | Revenus   | Charges     | Revenus   |
| 0290.4470.00 | Loyer des parchets communaux                                |             | 19'000.00 |              | 19'482.20 |             | 19'000.00 |             | 19'000.00 |
| 0290.4479.00 | Loyer pour antenne Swisscom                                 |             | 6'500.00  |              | 6'500.00  |             | 6'500.00  |             | 6'500.00  |
| 0290.4660.00 | Amortissements planifiés subventions fédérales              |             |           |              |           |             | 440.00    |             |           |
| 0290.4660.10 | Amortissements planifiés subventions cantonales             |             |           |              | 440.00    |             |           |             | 440.00    |
| 0291         | Immeubles administratifs (buvette des Glières)              | 10'150.35   | 7'000.00  | 7'950.95     | 12'200.00 | 10'968.00   | 9'000.00  | 12'855.00   | 10'000.00 |
| 0291.3000.00 | Vacations du conseil communal                               |             |           | 57.50        |           |             |           | 150.00      |           |
| 0291.3010.00 | Salaire personnel de conciergerie                           | 1'000.00    |           | 1'136.80     |           | 1'100.00    |           | 1'325.00    |           |
| 0291.3010.03 | Salaire du personnel technique                              |             |           | 955.10       |           |             |           | 925.00      |           |
| 0291.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 75.45       |           | 144.25       |           | 82.00       |           | 164.00      |           |
| 0291.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension               |             |           |              |           |             |           | 49.00       |           |
| 0291.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 5.90        |           | 13.35        |           | 13.00       |           | 38.00       |           |
| 0291.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 29.00       |           | 31.45        |           | 33.00       |           | 46.00       |           |
| 0291.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie  |             |           | 4.80         |           |             |           | 18.00       |           |
| 0291.3101.00 | Produits de nettoyage et matériel de conciergerie           | 100.00      |           |              |           | 100.00      |           | 100.00      |           |
| 0291.3120.00 | Eau, énergie, combustible                                   | 2'000.00    |           | 1'173.90     |           | 2'600.00    |           | 1'500.00    |           |
| 0291.3134.00 | Assurances diverses, ECAB, RC immeubles                     | 500.00      |           | 687.95       |           | 600.00      |           | 600.00      |           |
| 0291.3144.00 | Entretien du bâtiment                                       |             |           | 841.00       |           |             |           | 1'500.00    |           |
| 0291.3300.40 | Amortissements planifiés des bâtiments administratifs       | 1'440.00    |           | 1'440.00     |           | 1'440.00    |           | 1'440.00    |           |
| 0291.3430.00 | Entretien de la buvette des Glières                         | 5'000.00    |           | 1'464.85     |           | 5'000.00    |           | 5'000.00    |           |
| 0291.4430.00 | Loyer buvette des Glières                                   |             | 7'000.00  |              | 12'200.00 |             | 9'000.00  |             | 10'000.00 |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022      |                  | Comptes 2022     |                  | Budget 2023      |                  | Budget 2024      |                  |
|--------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|              |  | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          |
| <b>1</b>     | <b>ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b>                    | <b>81'299.75</b> | <b>33'310.00</b> | <b>90'192.25</b> | <b>39'323.05</b> | <b>95'195.00</b> | <b>34'910.00</b> | <b>99'361.00</b> | <b>39'290.00</b> |
| 14           | Questions juridiques   | 33'723.00        | 4'620.00         | 37'653.00        | 10'480.00        | 36'068.00        | 4'620.00         | 40'707.00        | 10'300.00        |
| 140          | Questions juridiques   | 33'723.00        | 4'620.00         | 37'653.00        | 10'480.00        | 36'068.00        | 4'620.00         | 40'707.00        | 10'300.00        |
| 1400         | Questions juridiques générales                               | 33'723.00        | 4'620.00         | 37'653.00        | 10'480.00        | 36'068.00        | 4'620.00         | 40'707.00        | 10'300.00        |
| 1400.3320.00 | Amortissements planifiés assainissement de la butte de tir   | 5'920.00         |                  | 5'920.00         |                  | 5'920.00         |                  | 5'920.00         |                  |
| 1400.3320.90 | Amortissements planifiés des immobilisations incorporelles   |                  |                  | 3'930.00         |                  |                  |                  | 3'930.00         |                  |
| 1400.3612.00 | Part. Service des curatelles Sarine Ouest ARCOS              | 27'803.00        |                  | 27'803.00        |                  | 30'148.00        |                  | 30'857.00        |                  |
| 1400.4660.10 | Amortissements planifiés subventions cantonales              |                  | 4'620.00         |                  | 10'480.00        |                  | 4'620.00         |                  | 10'300.00        |
| 15           | Service du feu   | 44'400.00        | 28'690.00        | 49'259.05        | 28'591.80        | 55'718.00        | 30'290.00        | 54'883.00        | 28'990.00        |
| 150          | Service du feu   | 44'400.00        | 28'690.00        | 49'259.05        | 28'591.80        | 55'718.00        | 30'290.00        | 54'883.00        | 28'990.00        |
| 1500         | Service du feu communal                                      | 44'400.00        | 28'690.00        | 49'259.05        | 28'591.80        | 55'718.00        | 30'290.00        | 54'883.00        | 28'990.00        |
| 1500.3000.00 | Vacations du conseil communal                                | 366.30           |                  | 5'467.25         |                  | 500.00           |                  | 200.00           |                  |
| 1500.3000.01 | Frais de la commission du feu                                | 200.00           |                  |                  |                  | 100.00           |                  | 100.00           |                  |
| 1500.3010.03 | Salaire du personnel technique                               |                  |                  | 551.85           |                  |                  |                  | 534.00           |                  |
| 1500.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs  | 18.90            |                  | 216.15           |                  | 21.00            |                  | 57.00            |                  |
| 1500.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension                |                  |                  | 35.75            |                  |                  |                  | 28.00            |                  |
| 1500.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents              | 1.50             |                  | 16.65            |                  | 3.00             |                  | 10.00            |                  |
| 1500.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF   | 7.30             |                  | 84.15            |                  | 8.00             |                  | 19.00            |                  |
| 1500.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie   |                  |                  | 2.75             |                  |                  |                  | 10.00            |                  |
| 1500.3090.00 | Frais de cours, d'instruction                                | 500.00           |                  |                  |                  | 500.00           |                  | 300.00           |                  |
| 1500.3300.00 | Amortissements planifiés des paticip. corps sapeurs-pompiers | 13'350.00        |                  | 12'630.00        |                  | 11'880.00        |                  | 12'630.00        |                  |
| 1500.3611.03 | Participation au centre de renfort                           |                  |                  | 221.00           |                  |                  |                  | 200.00           |                  |
| 1500.3612.00 | Participation au CSPI  | 29'000.00        |                  | 29'077.60        |                  | 2'000.00         |                  |                  |                  |
| 1500.3612.01 | Participation communale au Bataillon Sarine                  |                  |                  |                  |                  | 18'706.00        |                  | 19'995.00        |                  |
| 1500.3612.08 | RSS Direction sauvetage                                      | 956.00           |                  | 955.90           |                  |                  |                  |                  |                  |
| 1500.3612.11 | Versement RSS taxe d'exemption facturée                      |                  |                  |                  |                  | 22'000.00        |                  | 20'800.00        |                  |
| 1500.4200.00 | Taxes non-pompiers   |                  | 22'000.00        |                  | 21'881.80        |                  | 22'000.00        |                  | 20'800.00        |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022     |          | Comptes 2022    |                | Budget 2023     |          | Budget 2024     |          |
|--------------|--|-----------------|----------|-----------------|----------------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|              |  | Charges         | Revenus  | Charges         | Revenus        | Charges         | Revenus  | Charges         | Revenus  |
| 1500.4201.00 | Indemnisation employé communal                               |                 |          |                 |                |                 | 1'500.00 |                 | 1'500.00 |
| 1500.4270.00 | Amende pour absence exercice corps sapeurs-pompiers          |                 |          |                 | 20.00          |                 | 100.00   |                 |          |
| 1500.4660.20 | Amortissements planifiés subventions collectivités publiques |                 | 6'690.00 |                 | 6'690.00       |                 | 6'690.00 |                 | 6'690.00 |
| 16           | Défense  | 3'176.75        |          | 3'280.20        | '251.25        | 3'409.00        |          | 3'771.00        |          |
| 161          | <i>Défense militaire</i>                                     | <i>1'576.75</i> |          | <i>1'753.50</i> |                | <i>1'657.00</i> |          | <i>2'041.00</i> |          |
| 1610         | Défense militaire  | 1'576.75        |          | 1'753.50        |                | 1'657.00        |          | 2'041.00        |          |
| 1610.3000.00 | Vacations du conseil communal                                | 71.35           |          | 402.65          |                | 150.00          |          | 500.00          |          |
| 1610.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs  | 3.70            |          | 17.00           |                | 4.00            |          | 25.00           |          |
| 1610.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension                |                 |          | 3.80            |                |                 |          |                 |          |
| 1610.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents              | 0.30            |          | 1.35            |                | 1.00            |          | 6.00            |          |
| 1610.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF   | 1.40            |          | 6.70            |                | 2.00            |          | 10.00           |          |
| 1610.3612.00 | Participation au stand de tir                                | 1'500.00        |          | 1'322.00        |                | 1'500.00        |          | 1'500.00        |          |
| 162          | <i>Défence civile</i>  | <i>1'600.00</i> |          | <i>1'526.70</i> | <i>'251.25</i> | <i>1'752.00</i> |          | <i>1'730.00</i> |          |
| 1620         | Protection civile  | 1'600.00        |          | 1'526.70        |                | 1'752.00        |          | 1'730.00        |          |
| 1620.3611.00 | Participation aux coûts de fonctionnement Pci                | 1'600.00        |          | 1'526.70        |                | 1'752.00        |          | 1'730.00        |          |
| 1621         | Etat-major communal de conduite                              |                 |          |                 | '251.25        |                 |          |                 |          |
| 1621.4260.04 | Remboursement de tiers                                       |                 |          |                 | 251.25         |                 |          |                 |          |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022         |                   | Comptes 2022        |                   | Budget 2023         |                   | Budget 2024         |                   |
|--------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|              |  | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           |
| <b>2</b>     | <b>FORMATION</b>   | <b>1'409'828.20</b> | <b>402'036.50</b> | <b>1'342'970.73</b> | <b>419'208.82</b> | <b>1'429'345.00</b> | <b>419'537.00</b> | <b>1'512'232.00</b> | <b>464'314.00</b> |
| 21           | Scolarité obligatoire  | 1296'198.20         | 402'036.50        | 1232'837.28         | 419'208.82        | 1315'879.00         | 419'537.00        | 1390'542.00         | 464'314.00        |
| 211          | <i>Ecole primaire I (école enfantine)</i>                    | <i>60'900.00</i>    |                   | <i>60'860.35</i>    |                   | <i>64'251.00</i>    |                   | <i>65'404.00</i>    |                   |
| 2110         | Ecole primaire I (école enfantine)                           | 60'900.00           |                   | 60'860.35           |                   | 64'251.00           |                   | 65'404.00           |                   |
| 2110.3611.00 | Participation aux dépenses cantonales                        | 60'000.00           |                   | 59'589.75           |                   | 63'301.00           |                   | 64'110.00           |                   |
| 2110.3612.00 | Participation aux dépenses de l'école enfantine              | 900.00              |                   | 1'270.60            |                   | 950.00              |                   | 1'294.00            |                   |
| 212          | <i>Ecole primaire II</i>                                     | <i>380'181.25</i>   |                   | <i>369'747.36</i>   | <i>4'112.15</i>   | <i>387'089.00</i>   |                   | <i>405'753.00</i>   |                   |
| 2120         | Ecole primaire II  | 380'181.25          |                   | 369'747.36          | 4'112.15          | 387'089.00          |                   | 405'753.00          |                   |
| 2120.3000.00 | Vacations du conseil communal                                | 347.25              |                   | 2'076.30            |                   | 500.00              |                   | 5'000.00            |                   |
| 2120.3010.03 | Salaire du personnel technique                               | 694.70              |                   | 270.95              |                   | 810.00              |                   | 262.00              |                   |
| 2120.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs  | 74.25               |                   | 134.75              |                   | 81.00               |                   | 270.00              |                   |
| 2120.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension                | 88.85               |                   | 19.80               |                   | 72.00               |                   | 14.00               |                   |
| 2120.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents              | 8.55                |                   | 9.15                |                   | 19.00               |                   | 60.00               |                   |
| 2120.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF   | 28.55               |                   | 53.30               |                   | 32.00               |                   | 103.00              |                   |
| 2120.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie   | 4.10                |                   | 1.35                |                   | 9.00                |                   | 5.00                |                   |
| 2120.3171.00 | Participation au camp de ski                                 | 2'500.00            |                   | 2'080.00            |                   | 2'080.00            |                   |                     |                   |
| 2120.3300.06 | Amortissements planifiés biens meubles PA                    |                     |                   | 5'710.00            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3611.00 | Participation aux dépenses cantonales                        | 243'000.00          |                   | 243'197.25          |                   | 253'941.00          |                   | 262'880.00          |                   |
| 2120.3612.00 | Participation au cercle scolaire primaire (La Brillaz)       | 6'000.00            |                   | 6'000.00            |                   | 5'000.00            |                   | 5'000.00            |                   |
| 2120.3612.01 | Participation au SLPPI (logo, etc.)                          | 37'523.00           |                   | 30'538.75           |                   | 30'825.00           |                   | 33'380.00           |                   |
| 2120.3612.06 | Participation au cercle scolaire Autigny-Chénens             | 54'170.00           |                   | 35'165.66           |                   | 44'477.00           |                   | 42'492.00           |                   |
| 2120.3612.07 | Participation aux transports scolaires                       | 35'742.00           |                   | 35'956.40           |                   | 34'983.00           |                   | 40'047.00           |                   |
| 2120.3612.09 | Participation au déficit camp de ski                         |                     |                   |                     |                   | 5'128.00            |                   | 6'980.00            |                   |
| 2120.3612.12 | Participation aux locaux                                     |                     |                   | 8'533.70            |                   | 9'132.00            |                   | 9'260.00            |                   |
| 2120.4260.04 | Remboursement de tiers                                       |                     |                   |                     | 1'172.15          |                     |                   |                     |                   |
| 2120.4660.20 | Amortissements planifiés subventions collectivités publiques |                     |                   |                     | 2'940.00          |                     |                   |                     |                   |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |           | Comptes 2022 |           | Budget 2023 |           | Budget 2024 |           |
|--------------|---|-------------|-----------|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|              |   | Charges     | Revenus   | Charges      | Revenus   | Charges     | Revenus   | Charges     | Revenus   |
| 213          | Ecole du cycle d'orientation                                | 325'171.00  |           | 308'524.00   |           | 313'450.00  |           | 318'882.00  |           |
| 2130         | Ecole du cycle d'orientation                                | 325'171.00  |           | 308'524.00   |           | 313'450.00  |           | 318'882.00  |           |
| 2130.3612.00 | Participation au cycle d'orientation CO                     | 325'171.00  |           | 308'524.00   |           | 313'450.00  |           | 318'882.00  |           |
| 214          | Ecoles de musique   | 26'540.00   |           | 24'077.50    |           | 23'391.00   |           | 32'060.00   |           |
| 2140         | Conservatoire   | 26'540.00   |           | 24'077.50    |           | 23'391.00   |           | 32'060.00   |           |
| 2140.3611.00 | Participation aux dépenses du Conservatoire                 | 26'540.00   |           | 24'077.50    |           | 23'391.00   |           | 32'060.00   |           |
| 217          | Bâtiments scolaires   | 122'129.45  | 21'260.00 | 103'628.95   | 40'576.85 | 146'771.00  | 39'110.00 | 139'659.00  | 39'150.00 |
| 2170         | Bâtiments scolaires   | 122'129.45  | 21'260.00 | 103'628.95   | 40'576.85 | 146'771.00  | 39'110.00 | 139'659.00  | 39'150.00 |
| 2170.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 4'286.05    |           | 1'662.50     |           | 6'400.00    |           | 300.00      |           |
| 2170.3010.00 | Salaire du personnel de conciergerie                        | 24'290.00   |           | 22'382.10    |           | 26'630.00   |           | 17'857.00   |           |
| 2170.3010.03 | Salaire du personnel technique                              | 922.20      |           | 3'265.40     |           | 1'070.00    |           | 3'161.00    |           |
| 2170.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 2'128.65    |           | 1'556.20     |           | 2'317.00    |           | 1'520.00    |           |
| 2170.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension               | 117.95      |           | 239.70       |           | 95.00       |           | 168.00      |           |
| 2170.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 170.40      |           | 249.85       |           | 372.00      |           | 352.00      |           |
| 2170.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 818.75      |           | 615.65       |           | 923.00      |           | 580.00      |           |
| 2170.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie  | 5.45        |           | 16.60        |           | 12.00       |           | 61.00       |           |
| 2170.3101.00 | Produits de nettoyage et matériel de conciergerie           | 5'000.00    |           | 1'716.10     |           | 3'000.00    |           | 3'000.00    |           |
| 2170.3120.00 | Eau, énergie et combustible                                 | 15'000.00   |           | 13'903.40    |           | 19'500.00   |           | 16'000.00   |           |
| 2170.3130.00 | Frais de téléphone  | 1'000.00    |           | 1'044.15     |           | 1'000.00    |           | 300.00      |           |
| 2170.3134.00 | Primes d'assurances   | 2'500.00    |           | 2'929.40     |           | 2'500.00    |           | 3'000.00    |           |
| 2170.3144.00 | Entretien et rénovation bâtiment                            | 20'000.00   |           | 1'717.90     |           | 30'000.00   |           | 30'000.00   |           |
| 2170.3150.00 | Entretien des machines et mobilier                          | 1'000.00    |           |              |           | 1'000.00    |           | 1'000.00    |           |
| 2170.3300.00 | Amortissements planifiés bâtiment scolaire                  | 42'880.00   |           | 50'730.00    |           | 50'730.00   |           | 55'900.00   |           |
| 2170.3940.00 | Imputations internes des intérêts                           | 2'010.00    |           | 1'600.00     |           | 1'222.00    |           | 6'460.00    |           |
| 2170.4250.00 | Vente d'électricité   |             | 5'000.00  |              | 7'621.30  |             | 5'000.00  |             | 5'000.00  |
| 2170.4260.00 | Remboursement de tiers                                      |             |           |              | 159.00    |             |           |             |           |
| 2170.4470.00 | Location du garage pour les bus scolaires                   |             | 3'600.00  |              | 3'600.00  |             | 3'600.00  |             | 3'600.00  |
| 2170.4612.00 | Participations reçues loyer des salles de classe            |             | 12'000.00 |              | 20'686.55 |             | 22'000.00 |             | 22'040.00 |
| 2170.4660.10 | Amortissements planifiés subventions cantonales             |             | 660.00    |              | 8'510.00  |             | 8'510.00  |             | 8'510.00  |



## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |            | Comptes 2022 |            | Budget 2023 |            | Budget 2024 |            |
|--------------|---|-------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
|              |   | Charges     | Revenus    | Charges      | Revenus    | Charges     | Revenus    | Charges     | Revenus    |
| 218          | Accueil extra-scolaire (AES)                                  | 110'184.25  | 110'184.25 | 129'298.80   | 129'298.80 | 128'400.00  | 128'400.00 | 159'006.00  | 159'006.00 |
| 2180         | Accueil extra-scolaire  | 110'184.25  | 110'184.25 | 129'298.80   | 129'298.80 | 128'400.00  | 128'400.00 | 159'006.00  | 159'006.00 |
| 2180.3000.00 | Vacations du conseil communal                                 | 3'389.65    |            | 2'614.30     |            | 2'000.00    |            | 3'700.00    |            |
| 2180.3000.01 | Commission de gestion   | 250.00      |            | 62.50        |            | 250.00      |            | 200.00      |            |
| 2180.3010.00 | Salaire du personnel  | 55'830.00   |            | 68'231.65    |            | 63'510.00   |            | 79'000.00   |            |
| 2180.3010.01 | Salaire du personnel de conciergerie                          | 1'600.00    |            | 1'777.95     |            | 1'750.00    |            | 2'083.00    |            |
| 2180.3010.03 | Salaire du personnel technique                                |             |            | 504.25       |            |             |            | 488.00      |            |
| 2180.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs   | 4'507.70    |            | 4'728.50     |            | 4'906.00    |            | 6'036.00    |            |
| 2180.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension                 |             |            | 36.55        |            |             |            | 26.00       |            |
| 2180.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents               | 353.15      |            | 948.95       |            | 772.00      |            | 1'245.00    |            |
| 2180.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF    | 1'733.75    |            | 1'870.90     |            | 1'956.00    |            | 2'299.00    |            |
| 2180.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie    |             |            | 2.55         |            |             |            | 9.00        |            |
| 2180.3090.00 | Frais de formation  | 1'000.00    |            | 844.65       |            | 3'000.00    |            | 1'000.00    |            |
| 2180.3100.00 | Frais de bureau   |             |            | 19.50        |            | 50.00       |            | 50.00       |            |
| 2180.3104.00 | Achat de matériel pour activités                              | 300.00      |            | 210.85       |            | 300.00      |            | 300.00      |            |
| 2180.3105.00 | Frais de repas  | 16'000.00   |            | 22'300.35    |            | 22'500.00   |            | 25'000.00   |            |
| 2180.3105.01 | Frais de repas du personnel                                   | 2'000.00    |            | 2'124.00     |            | 2'330.00    |            | 3'500.00    |            |
| 2180.3111.00 | Achat de machines et mobilier                                 | 1'000.00    |            | 309.45       |            | 1'000.00    |            | 3'000.00    |            |
| 2180.3120.00 | Eau, énergie, combustible                                     | 4'000.00    |            | 4'365.70     |            | 5'200.00    |            | 5'200.00    |            |
| 2180.3130.00 | Frais de téléphone  | 400.00      |            | 301.20       |            | 400.00      |            | 400.00      |            |
| 2180.3130.01 | Cotisations aux associations                                  | 100.00      |            | 325.00       |            | 350.00      |            | 400.00      |            |
| 2180.3130.11 | Emoluments administratifs                                     |             |            |              |            |             |            | 100.00      |            |
| 2180.3134.00 | Primes d'assurances   | 200.00      |            | 200.00       |            | 200.00      |            | 250.00      |            |
| 2180.3160.00 | Loyer de la salle   | 17'520.00   |            | 17'520.00    |            | 17'520.00   |            | 24'720.00   |            |
| 2180.3510.01 | Attribution au financement spécial équilibre du compte (FSEC) |             |            |              |            | 406.00      |            |             |            |
| 2180.4260.00 | Participation des parents EP                                  |             | 33'750.00  |              | 42'226.15  |             | 50'000.00  |             | 50'000.00  |
| 2180.4260.01 | Participation des parents EE                                  |             | 28'000.00  |              | 40'408.40  |             | 35'000.00  |             | 35'000.00  |
| 2180.4260.02 | Participation des parents aux repas                           |             | 15'600.00  |              | 22'068.50  |             | 22'500.00  |             | 25'000.00  |
| 2180.4260.03 | Inscriptions à l'AES  |             | 750.00     |              | 960.00     |             | 900.00     |             | 750.00     |
| 2180.4631.00 | Subvention cantonale état-employeur EE                        |             | 7'500.00   |              | 7'974.75   |             | 10'000.00  |             | 7'500.00   |
| 2180.4632.00 | Subvention communale Autigny                                  |             | 8'000.00   |              | 9'174.10   |             | 9'000.00   |             | 8'000.00   |
| 2180.4632.01 | Subvention communale Chénens                                  |             | 2'000.00   |              | 708.70     |             | 1'000.00   |             | 5'500.00   |
| 2180.4632.02 | Participation des communes au déficit                         |             | 14'584.25  |              | 5'658.20   |             |            |             | 27'256.00  |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |            | Comptes 2022 |            | Budget 2023 |            | Budget 2024 |            |
|--------------|---|-------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
|              |   | Charges     | Revenus    | Charges      | Revenus    | Charges     | Revenus    | Charges     | Revenus    |
| 2180.4632.03 | Subventions diverses  |             |            |              | 120.00     |             |            |             |            |
| 219          | <i>Scolarité obligatoire, non mentionné ailleurs</i>        | 271'092.25  | 270'592.25 | 236'700.32   | 245'221.02 | 252'527.00  | 252'027.00 | 269'778.00  | 266'158.00 |
| 2190         | Scolarité obligatoire, non mentionné ailleurs               | 1'000.00    | '500.00    | '359.40      |            | 1'000.00    | '500.00    | 1'000.00    | '500.00    |
| 2190.3000.01 | Frais du conseil des parents                                | 1'000.00    |            | 359.40       |            | 1'000.00    |            | 1'000.00    |            |
| 2190.4612.00 | Participations reçues commission des parents                |             | 500.00     |              |            |             | 500.00     |             | 500.00     |
| 2193         | Administration du cercle scolaire                           | 38'000.00   | 38'000.00  | 47'812.55    | 56'692.65  | 41'000.00   | 41'000.00  | 57'000.00   | 53'880.00  |
| 2193.3100.00 | Frais pour le camp de ski                                   | 31'000.00   |            | 28'279.55    |            | 34'000.00   |            | 32'000.00   |            |
| 2193.3109.00 | Frais divers cercle scolaire                                | 5'000.00    |            | 1'402.25     |            | 5'000.00    |            | 5'000.00    |            |
| 2193.3109.01 | Frais pour les lotos  | 2'000.00    |            | 18'130.75    |            | 2'000.00    |            | 20'000.00   |            |
| 2193.4250.01 | Produits des lotos  |             | 3'500.00   |              | 23'885.65  |             | 6'200.00   |             | 22'000.00  |
| 2193.4260.00 | Remboursement de tiers                                      |             |            |              | 7'881.20   |             |            |             |            |
| 2193.4620.00 | Participation des parents au camp de ski                    |             | 6'800.00   |              | 6'440.00   |             | 6'960.00   |             | 6'880.00   |
| 2193.4632.00 | Participations reçues d'autres communes                     |             | 6'800.00   |              | 6'720.00   |             | 6'960.00   |             |            |
| 2193.4632.02 | Participation des communes au déficit                       |             | 14'200.00  |              |            |             | 12'480.00  |             | 16'600.00  |
| 2193.4635.00 | Dons pour le camp de ski                                    |             | 1'200.00   |              | 1'760.00   |             |            |             |            |
| 2193.4635.01 | Subventions diverses  |             | 5'500.00   |              | 10'005.80  |             | 8'400.00   |             | 8'400.00   |
| 2195         | Transports scolaires  | 96'187.25   | 96'187.25  | 94'228.55    | 94'228.55  | 98'511.00   | 98'511.00  | 102'170.00  | 102'170.00 |
| 2195.3010.00 | Salaire des chauffeurs des bus scolaires                    | 51'180.00   |            | 53'665.95    |            | 53'040.00   |            | 57'000.00   |            |
| 2195.3010.01 | Salaire pour l'entretien des bus scolaires                  | 2'000.00    |            | 2'352.50     |            | 2'000.00    |            | 3'121.00    |            |
| 2195.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 4'012.35    |            | 2'948.70     |            | 4'367.00    |            | 4'300.00    |            |
| 2195.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 321.70      |            | 205.00       |            | 703.00      |            | 890.00      |            |
| 2195.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 1'543.20    |            | 1'137.30     |            | 1'741.00    |            | 1'599.00    |            |
| 2195.3090.00 | Frais de formation des chauffeurs                           | 3'000.00    |            |              |            | 3'000.00    |            | 3'000.00    |            |
| 2195.3101.00 | Carburant   | 3'000.00    |            | 4'134.10     |            | 4'000.00    |            | 4'000.00    |            |
| 2195.3134.00 | Assurances des bus scolaires                                | 4'300.00    |            | 4'209.50     |            | 4'300.00    |            | 4'300.00    |            |
| 2195.3137.00 | Impôts pour les bus scolaires                               | 2'100.00    |            | 881.90       |            | 2'600.00    |            | 1'000.00    |            |
| 2195.3151.00 | Entretien des bus scolaires                                 | 6'500.00    |            | 6'733.60     |            | 4'800.00    |            | 5'000.00    |            |
| 2195.3160.00 | Location du garage  | 3'600.00    |            | 3'600.00     |            | 3'600.00    |            | 3'600.00    |            |
| 2195.3300.00 | Amortissements planifiés véhicules                          | 14'630.00   |            | 14'360.00    |            | 14'360.00   |            | 14'360.00   |            |
| 2195.4260.04 | Remboursement de tiers                                      |             |            |              | 206.80     |             |            |             |            |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |            | Comptes 2022 |           | Budget 2023 |            | Budget 2024 |            |
|--------------|---|-------------|------------|--------------|-----------|-------------|------------|-------------|------------|
|              |   | Charges     | Revenus    | Charges      | Revenus   | Charges     | Revenus    | Charges     | Revenus    |
| 2195.4612.00 | Participations reçues pour transports scolaires             |             | 89'327.25  |              | 87'161.75 |             | 91'651.00  |             | 95'310.00  |
| 2196         | Cercle scolaire intercommunal                               | 135'905.00  | 135'905.00 | 94'299.82    | 94'299.82 | 112'016.00  | 112'016.00 | 109'608.00  | 109'608.00 |
| 2196.3010.00 | Salaire surveillance de la cour d'école                     | 5'500.00    |            | 3'850.00     |           | 4'650.00    |            | 7'200.00    |            |
| 2196.3010.01 | Salaire pour les devoirs surveillés                         | 7'040.00    |            | 7'464.50     |           | 8'380.00    |            | 7'800.00    |            |
| 2196.3010.02 | Salaire pour la maintenance informatique de l'école         | 3'000.00    |            | 4'800.00     |           | 4'650.00    |            | 5'000.00    |            |
| 2196.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 1'172.25    |            | 1'099.90     |           | 1'276.00    |            | 1'435.00    |            |
| 2196.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 91.85       |            | 82.00        |           | 201.00      |            | 147.00      |            |
| 2196.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 450.90      |            | 435.10       |           | 509.00      |            | 546.00      |            |
| 2196.3104.00 | Achat de fournitures scolaires (EP)                         | 50'000.00   |            | 23'368.07    |           | 45'000.00   |            | 35'400.00   |            |
| 2196.3104.01 | Achat de fournitures scolaires (EE)                         | 2'650.00    |            | 3'080.00     |           | 2'300.00    |            | 3'080.00    |            |
| 2196.3110.00 | Achat de machines et mobilier                               | 15'000.00   |            | 2'545.25     |           | 2'000.00    |            | 13'400.00   |            |
| 2196.3113.00 | Achat de machines et matériel informatique                  | 20'000.00   |            | 17'477.60    |           | 12'000.00   |            | 6'000.00    |            |
| 2196.3130.00 | Frais pour le responsable d'établissement                   | 500.00      |            |              |           | 500.00      |            | 300.00      |            |
| 2196.3134.00 | Assurance du groupement scolaire                            | 1'000.00    |            | 300.00       |           | 1'000.00    |            | 300.00      |            |
| 2196.3158.00 | Frais de maintenance informatique école                     | 1'500.00    |            | 506.20       |           | 1'550.00    |            | 1'000.00    |            |
| 2196.3612.00 | Fondation St-Martin, participation pour la piscine          | 23'000.00   |            | 24'840.00    |           | 23'000.00   |            | 23'000.00   |            |
| 2196.3910.01 | Imputations internes pour prestations de services           | 5'000.00    |            | 4'451.20     |           | 5'000.00    |            | 5'000.00    |            |
| 2196.4260.00 | Remboursement de tiers et d'assurances                      |             |            |              | 274.26    |             |            |             |            |
| 2196.4260.01 | Participation des parents aux devoirs surveillés            |             | 1'000.00   |              | 2'260.65  |             | 1'000.00   |             | 1'500.00   |
| 2196.4612.00 | Participations reçues d'autres communes (EP)                |             | 131'385.00 |              | 85'244.91 |             | 106'986.00 |             | 101'128.00 |
| 2196.4612.01 | Participations reçues d'autres communes (EE)                |             | 1'890.00   |              | 3'080.00  |             | 2'300.00   |             | 3'080.00   |
| 2196.4631.01 | Subvention cantonale matériel scolaire                      |             | 1'630.00   |              | 3'440.00  |             | 1'730.00   |             | 3'900.00   |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022       |                  | Comptes 2022      |                  | Budget 2023       |                  | Budget 2024       |                  |
|--------------|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|              |   | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          |
| 22           | Ecoles spécialisées   | 108'630.00        |                  | 105'982.25        |                  | 108'466.00        |                  | 116'690.00        |                  |
| 220          | <i>Ecoles spécialisées</i>                                  | 108'630.00        |                  | 105'982.25        |                  | 108'466.00        |                  | 116'690.00        |                  |
| 2200         | Ecoles spécialisées   | 108'630.00        |                  | 105'982.25        |                  | 108'466.00        |                  | 116'690.00        |                  |
| 2200.3611.00 | Part. subv. Cant. Formation spéciale                        | 103'408.00        |                  | 100'596.05        |                  | 103'208.00        |                  | 110'810.00        |                  |
| 2200.3611.01 | Mesures pédago-thérapeutiques dispens.prest.privés          | 5'222.00          |                  | 5'386.20          |                  | 5'258.00          |                  | 5'880.00          |                  |
| 23           | Formation professionnelle initiale                          | 5'000.00          |                  | 4'151.20          |                  | 5'000.00          |                  | 5'000.00          |                  |
| 230          | <i>Formation professionnelle initiale</i>                   | 5'000.00          |                  | 4'151.20          |                  | 5'000.00          |                  | 5'000.00          |                  |
| 2300         | Formation professionnelle initiale                          | 5'000.00          |                  | 4'151.20          |                  | 5'000.00          |                  | 5'000.00          |                  |
| 2300.3611.00 | Participation à l'Office cantonal                           | 5'000.00          |                  | 4'151.20          |                  | 5'000.00          |                  | 5'000.00          |                  |
| <b>3</b>     | <b>CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>                            | <b>138'716.25</b> | <b>30'100.00</b> | <b>116'048.50</b> | <b>34'607.80</b> | <b>147'289.00</b> | <b>55'100.00</b> | <b>144'186.00</b> | <b>77'100.00</b> |
| 32           | Culture, autres   | 15'819.75         |                  | 16'672.65         | 1'049.20         | 15'820.00         |                  | 15'287.00         |                  |
| 321          | <i>Bibliothèque et littérature</i>                          | 10'950.00         |                  | 10'948.00         | 1'049.20         | 10'950.00         |                  | 11'200.00         |                  |
| 3210         | Bibliothèque publique                                       | 10'950.00         |                  | 10'948.00         | 1'049.20         | 10'950.00         |                  | 11'200.00         |                  |
| 3210.3632.00 | Participation à la bibliothèque intercommunale              | 10'950.00         |                  | 10'948.00         |                  | 10'950.00         |                  | 11'200.00         |                  |
| 3210.4260.04 | Remboursement de tiers                                      |                   |                  |                   | 1'049.20         |                   |                  |                   |                  |
| 329          | <i>Culture, non mentionné ailleurs</i>                      | 4'869.75          |                  | 5'724.65          |                  | 4'870.00          |                  | 4'087.00          |                  |
| 3290         | Culture, non mentionné ailleurs                             | 4'869.75          |                  | 5'724.65          |                  | 4'870.00          |                  | 4'087.00          |                  |
| 3290.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 808.70            |                  | 57.50             |                  | 1'300.00          |                  | 80.00             |                  |
| 3290.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 41.75             |                  |                   |                  | 45.00             |                  | 4.00              |                  |
| 3290.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 3.25              |                  | 0.10              |                  | 7.00              |                  | 1.00              |                  |
| 3290.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 16.05             |                  | 0.75              |                  | 18.00             |                  | 2.00              |                  |
| 3290.3636.00 | Dons aux sociétés à but culturel                            | 4'000.00          |                  | 5'666.30          |                  | 3'500.00          |                  | 4'000.00          |                  |
| 34           | Sports et loisirs   | 122'896.50        | 30'100.00        | 99'375.85         | 33'558.60        | 131'469.00        | 55'100.00        | 128'899.00        | 77'100.00        |
| 341          | <i>Sports</i>   | 117'076.50        | 30'100.00        | 94'003.10         | 33'558.60        | 125'700.00        | 55'100.00        | 122'739.00        | 77'100.00        |
| 3410         | Halle polyvalente   | 117'076.50        | 30'100.00        | 94'003.10         | 33'558.60        | 125'700.00        | 55'100.00        | 122'739.00        | 77'100.00        |
| 3410.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 751.60            |                  | 920.30            |                  | 1'100.00          |                  | 1'300.00          |                  |
| 3410.3010.00 | Salaire du personnel de conciergerie                        | 16'320.00         |                  | 15'043.60         |                  | 17'890.00         |                  | 10'732.00         |                  |
| 3410.3010.03 | Salaire du personnel technique                              | 12'922.75         |                  | 17'212.35         |                  | 15'030.00         |                  | 24'664.00         |                  |
| 3410.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 2'319.75          |                  | 1'953.40          |                  | 2'525.00          |                  | 2'549.00          |                  |
| 3410.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension               | 1'652.10          |                  | 1'264.75          |                  | 1'334.00          |                  | 883.00            |                  |
| 3410.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 279.00            |                  | 378.05            |                  | 610.00            |                  | 464.00            |                  |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022     |           | Comptes 2022    |           | Budget 2023     |           | Budget 2024     |           |
|--------------|--|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|
|              |  | Charges         | Revenus   | Charges         | Revenus   | Charges         | Revenus   | Charges         | Revenus   |
| 3410.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF | 892.30          |           | 772.15          |           | 1'006.00        |           | 845.00          |           |
| 3410.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie | 79.00           |           | 87.65           |           | 173.00          |           | 322.00          |           |
| 3410.3101.00 | Produits de nettoyage et matériel de conciergerie          | 3'500.00        |           | 3'299.55        |           | 3'500.00        |           | 3'500.00        |           |
| 3410.3110.00 | Achat de mobilier et matériel                              | 5'000.00        |           | 187.15          |           | 5'000.00        |           | 3'000.00        |           |
| 3410.3120.00 | Frais de chauffage et électricité                          | 15'000.00       |           | 11'271.45       |           | 19'500.00       |           | 20'000.00       |           |
| 3410.3134.00 | Primes d'assurances  | 4'800.00        |           | 4'068.70        |           | 4'800.00        |           | 5'000.00        |           |
| 3410.3144.00 | Entretien et rénovation du bâtiment                        | 30'000.00       |           | 17'095.55       |           | 30'000.00       |           | 30'000.00       |           |
| 3410.3150.00 | Entretien du mobilier et du matériel                       | 3'000.00        |           | 1'423.45        |           | 3'000.00        |           | 3'000.00        |           |
| 3410.3300.00 | Amortissements planifiés halle polyvalente                 | 17'040.00       |           | 7'970.00        |           | 17'040.00       |           | 7'970.00        |           |
| 3410.3300.06 | Amortissements planifiés biens meubles PA                  |                 |           | 5'635.00        |           |                 |           | 5'640.00        |           |
| 3410.3636.00 | Dons aux sociétés sportives                                | 2'000.00        |           | 4'000.00        |           | 2'000.00        |           | 2'000.00        |           |
| 3410.3940.00 | Imputations internes des intérêts                          | 1'520.00        |           | 1'420.00        |           | 1'192.00        |           | 870.00          |           |
| 3410.4250.00 | Location de matériel                                       |                 | 100.00    |                 | 50.00     |                 | 100.00    |                 | 100.00    |
| 3410.4260.00 | Remboursement de tiers                                     |                 |           |                 | 358.60    |                 |           |                 |           |
| 3410.4472.00 | Location de la salle de sport                              |                 | 10'000.00 |                 | 15'150.00 |                 | 5'000.00  |                 | 52'000.00 |
| 3410.4612.00 | Participations reçues autres communes                      |                 | 20'000.00 |                 | 18'000.00 |                 | 50'000.00 |                 | 25'000.00 |
| <b>342</b>   | <b>Loisirs</b>   | <b>5'820.00</b> |           | <b>5'372.75</b> |           | <b>5'769.00</b> |           | <b>6'160.00</b> |           |
| <b>3420</b>  | <b>Loisirs</b>   | <b>5'820.00</b> |           | <b>5'372.75</b> |           | <b>5'769.00</b> |           | <b>6'160.00</b> |           |
| 3420.3140.00 | Entretien de la place de jeux                              | 500.00          |           | 77.75           |           | 500.00          |           | 500.00          |           |
| 3420.3300.00 | Amortissements planifiés place de jeux                     | 5'030.00        |           | 5'030.00        |           | 5'030.00        |           | 5'030.00        |           |
| 3420.3940.00 | Imputations internes des intérêts                          | 290.00          |           | 265.00          |           | 239.00          |           | 630.00          |           |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022       |                 | Comptes 2022      |                 | Budget 2023       |                 | Budget 2024       |                 |
|--------------|---|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|              |   | Charges           | Revenus         | Charges           | Revenus         | Charges           | Revenus         | Charges           | Revenus         |
| <b>4</b>     | <b>SANTE</b>  | <b>312'069.15</b> | <b>1'500.00</b> | <b>308'049.45</b> | <b>5'025.20</b> | <b>323'800.00</b> | <b>2'500.00</b> | <b>373'293.00</b> | <b>2'000.00</b> |
| 41           | Hôpitaux, établissements médico-sociaux                             | 210'729.15        |                 | 209'484.50        |                 | 215'598.00        |                 | 255'347.00        |                 |
| 411          | Hôpitaux  | 3'079.45          |                 | 2'535.30          |                 | 3'771.00          |                 | 3'506.00          |                 |
| 4110         | Hôpitaux  | 3'079.45          |                 | 2'535.30          |                 | 3'771.00          |                 | 3'506.00          |                 |
| 4110.3000.00 | Vacations du conseil communal                                       | 180.75            |                 | 115.05            |                 | 300.00            |                 | 200.00            |                 |
| 4110.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI, APG,AC, frais administratifs        | 9.35              |                 | 82.10             |                 | 10.00             |                 | 10.00             |                 |
| 4110.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents                     | 0.75              |                 | 0.15              |                 | 2.00              |                 | 2.00              |                 |
| 4110.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF          | 3.60              |                 | 1.50              |                 | 4.00              |                 | 4.00              |                 |
| 4110.3611.00 | Contribution aux coûts résiduels des soins                          | 2'885.00          |                 | 2'336.50          |                 | 3'455.00          |                 | 3'290.00          |                 |
| 412          | <i>Etablissements médico-sociaux et foyers pour personnes âgées</i> | <i>207'649.70</i> |                 | <i>206'949.20</i> |                 | <i>211'827.00</i> |                 | <i>251'841.00</i> |                 |
| 4120         | Etablissement médico-social   | 207'649.70        |                 | 206'949.20        |                 | 211'827.00        |                 | 251'841.00        |                 |
| 4120.3000.00 | Vacations du conseil communal                                       | 437.65            |                 | 575.20            |                 | 600.00            |                 | 700.00            |                 |
| 4120.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs         | 22.60             |                 | 19.25             |                 | 25.00             |                 | 35.00             |                 |
| 4120.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents                     | 1.75              |                 | 1.05              |                 | 4.00              |                 | 8.00              |                 |
| 4120.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF          | 8.70              |                 | 9.10              |                 | 10.00             |                 | 14.00             |                 |
| 4120.3612.00 | Participation aux frais financem. Homes Sarine CODEMS               | 70'370.00         |                 | 70'369.95         |                 | 71'592.00         |                 | 96'844.00         |                 |
| 4120.3612.02 | Part. frais financiers, rattrapage emprunt                          | 2'906.00          |                 | 2'906.40          |                 |                   |                 |                   |                 |
| 4120.3631.00 | Part. subv. cant. des soins spéciaux                                | 133'903.00        |                 | 133'068.25        |                 | 139'596.00        |                 | 154'240.00        |                 |
| 42           | Soins ambulatoires  | 91'640.00         |                 | 91'113.80         |                 | 100'502.00        |                 | 111'246.00        |                 |
| 421          | Soins ambulatoires  | 82'166.00         |                 | 81'521.25         |                 | 90'271.00         |                 | 100'512.00        |                 |
| 4210         | Soins ambulatoires  | 82'166.00         |                 | 81'521.25         |                 | 90'271.00         |                 | 100'512.00        |                 |
| 4210.3612.00 | RSS - part. à Passepartout Sarine                                   | 956.00            |                 | 373.55            |                 | 380.00            |                 | 420.00            |                 |
| 4210.3612.01 | Participation aux indemnités forfaitaires (IF)                      | 35'435.00         |                 | 35'435.10         |                 | 37'601.00         |                 | 41'131.00         |                 |
| 4210.3612.02 | RSS - part. aide et soins à domicile                                | 39'582.00         |                 | 39'582.25         |                 | 45'742.00         |                 | 51'779.00         |                 |
| 4210.3612.03 | Participation service de puériculture                               | 2'800.00          |                 | 2'737.00          |                 | 2'994.00          |                 | 3'080.00          |                 |
| 4210.3612.04 | RSS - part. Centre de coordination                                  | 3'393.00          |                 | 3'393.35          |                 | 3'554.00          |                 | 4'102.00          |                 |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |          | Comptes 2022 |          | Budget 2023 |          | Budget 2024 |          |
|--------------|---|-------------|----------|--------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|
|              |   | Charges     | Revenus  | Charges      | Revenus  | Charges     | Revenus  | Charges     | Revenus  |
| 422          | Services de sauvetage                                       | 9'474.00    |          | 9'592.55     |          | 10'231.00   |          | 10'734.00   |          |
| 4220         | Services de sauvetage                                       | 9'474.00    |          | 9'592.55     |          | 10'231.00   |          | 10'734.00   |          |
| 4220.3000.00 | Vacations du conseil communal                               |             |          | 115.05       |          |             |          | 150.00      |          |
| 4220.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs |             |          | 3.85         |          |             |          | 8.00        |          |
| 4220.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             |             |          |              |          |             |          | 2.00        |          |
| 4220.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  |             |          |              |          |             |          | 3.00        |          |
| 4220.3612.00 | Participation au Service d'ambulance de la Sarine           | 9'474.00    |          | 9'473.65     |          | 10'231.00   |          | 10'571.00   |          |
| 43           | Prévention  | 9'700.00    | 1'500.00 | 7'451.15     | 5'025.20 | 7'700.00    | 2'500.00 | 6'700.00    | 2'000.00 |
| 432          | Lutte contre les maladies, autres                           | 3'500.00    |          | '121.05      |          | 1'500.00    |          | 1'500.00    |          |
| 4320         | Lutte contre les maladies, COVID                            | 3'500.00    |          | '121.05      |          | 1'500.00    |          | 1'500.00    |          |
| 4320.3101.00 | Achat de matériel   | 3'500.00    |          | 121.05       |          | 1'500.00    |          | 1'500.00    |          |
| 433          | Service médical des écoles                                  | 6'200.00    | 1'500.00 | 7'330.10     | 5'025.20 | 6'200.00    | 2'500.00 | 5'200.00    | 2'000.00 |
| 4330         | Service médical des écoles                                  | 6'200.00    | 1'500.00 | 7'330.10     | 5'025.20 | 6'200.00    | 2'500.00 | 5'200.00    | 2'000.00 |
| 4330.3611.00 | Service dentaire, visites médicales                         | 5'000.00    |          | 6'010.10     |          | 5'000.00    |          | 4'000.00    |          |
| 4330.3611.01 | Service dentaire, participation clinique mobile             | 700.00      |          | 1'320.00     |          | 700.00      |          | 700.00      |          |
| 4330.3611.02 | Contrôle médical  | 500.00      |          |              |          | 500.00      |          | 500.00      |          |
| 4330.4260.00 | Participation des parents aux soins dentaires               |             | 1'500.00 |              | 5'025.20 |             | 2'500.00 |             | 2'000.00 |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022       |                 | Comptes 2022      |                  | Budget 2023       |                 | Budget 2024       |                  |
|--------------|--|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|
|              |  | Charges           | Revenus         | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus         | Charges           | Revenus          |
| <b>5</b>     | <b>PREVOYANCE SOCIALE</b>                                    | <b>467'429.45</b> | <b>1'000.00</b> | <b>422'913.45</b> | <b>11'211.10</b> | <b>448'184.00</b> | <b>1'000.00</b> | <b>458'611.00</b> | <b>10'770.00</b> |
| 52           | Invalidité   | 216'512.00        |                 | 213'205.05        |                  | 218'372.00        |                 | 226'850.00        |                  |
| 523          | <i>Institutions pour personnes handicapées et inadaptées</i> | 216'512.00        |                 | 213'205.05        |                  | 218'372.00        |                 | 226'850.00        |                  |
| 5230         | Institutions pour personnes handicapées et inadaptées        | 216'512.00        |                 | 213'205.05        |                  | 218'372.00        |                 | 226'850.00        |                  |
| 5230.3631.00 | Part. dépenses cantonales pour institutions spécialisées     | 216'512.00        |                 | 213'205.05        |                  | 218'372.00        |                 | 226'850.00        |                  |
| 53           | Vieillesse et survivants                                     |                   | 1'000.00        |                   | '951.60          |                   | 1'000.00        |                   | 1'000.00         |
| 531          | <i>Assurance-vieillesse et survivants (AVS)</i>              |                   | 1'000.00        |                   | '951.60          |                   | 1'000.00        |                   | 1'000.00         |
| 5310         | Assurance-vieillesse et survivants (AVS)                     |                   | 1'000.00        |                   | '951.60          |                   | 1'000.00        |                   | 1'000.00         |
| 5310.4611.00 | Part de CCC pour l'Agence AVS communale                      |                   | 1'000.00        |                   | 951.60           |                   | 1'000.00        |                   | 1'000.00         |
| 54           | Famille et jeunesse  | 92'511.45         |                 | 71'364.50         |                  | 79'491.00         |                 | 94'095.00         |                  |
| 541          | <i>Allocations familiales (AF)</i>                           | 5'950.00          |                 | 4'902.75          |                  | 5'300.00          |                 | 4'910.00          |                  |
| 5410         | Allocations familiales (AF)                                  | 5'950.00          |                 | 4'902.75          |                  | 5'300.00          |                 | 4'910.00          |                  |
| 5410.3631.00 | Participation au financement AF personnes sans activité lucr | 5'950.00          |                 | 4'902.75          |                  | 5'300.00          |                 | 4'910.00          |                  |
| 543          | <i>Avance et recouvrement des pensions alimentaires</i>      | 6'731.00          |                 | 5'305.00          |                  | 5'975.00          |                 | 5'700.00          |                  |
| 5430         | Avance et recouvrement des pensions alimentaires             | 6'731.00          |                 | 5'305.00          |                  | 5'975.00          |                 | 5'700.00          |                  |
| 5430.3631.00 | Part. avances sur contributions d'entretien non récupérées   | 6'731.00          |                 | 5'305.00          |                  | 5'975.00          |                 | 5'700.00          |                  |
| 545          | <i>Prestations aux familles</i>                              | 79'830.45         |                 | 61'156.75         |                  | 68'216.00         |                 | 83'485.00         |                  |
| 5451         | Structures d'accueil extrafamilial de jour                   | 79'830.45         |                 | 61'156.75         |                  | 68'216.00         |                 | 83'485.00         |                  |
| 5451.3000.00 | Vacations du conseil communal                                | 180.75            |                 | 316.35            |                  | 400.00            |                 | 400.00            |                  |
| 5451.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs  | 9.35              |                 | 10.60             |                  | 10.00             |                 | 20.00             |                  |
| 5451.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents              | 0.75              |                 | 0.50              |                  | 2.00              |                 | 5.00              |                  |
| 5451.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF   | 3.60              |                 | 4.15              |                  | 4.00              |                 | 8.00              |                  |
| 5451.3636.00 | Subventionx aux crèches et garderies                         | 40'000.00         |                 | 31'723.70         |                  | 40'000.00         |                 | 40'000.00         |                  |
| 5451.3636.01 | Subventions à l'accueil familial de jour                     | 25'000.00         |                 | 17'593.20         |                  | 18'000.00         |                 | 22'000.00         |                  |
| 5451.3636.02 | Subventions à l'école maternelle                             | 800.00            |                 |                   |                  | 800.00            |                 | 1'600.00          |                  |



## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022       |         | Comptes 2022     |                  | Budget 2023       |         | Budget 2024      |                 |
|--------------|--|-------------------|---------|------------------|------------------|-------------------|---------|------------------|-----------------|
|              |  | Charges           | Revenus | Charges          | Revenus          | Charges           | Revenus | Charges          | Revenus         |
| 5451.3636.03 | Subventions à l'accueil extrascolaire                        | 13'836.00         |         | 11'508.25        |                  | 9'000.00          |         | 8'000.00         |                 |
| 5451.3636.04 | Participation au déficit AES                                 |                   |         |                  |                  |                   |         | 11'452.00        |                 |
| 55           | Chômage  | 13'600.00         |         | 13'396.00        |                  | 14'800.00         |         | 14'985.00        |                 |
| 559          | <i>Chômage non mentionné ailleurs</i>                        | <i>13'600.00</i>  |         | <i>13'396.00</i> |                  | <i>14'800.00</i>  |         | <i>14'985.00</i> |                 |
| 5590         | Chômage non mentionné ailleurs                               | 13'600.00         |         | 13'396.00        |                  | 14'800.00         |         | 14'985.00        |                 |
| 5590.3631.00 | Contribution au fonds cantonal pour l'emploi                 | 13'600.00         |         | 13'396.00        |                  | 14'800.00         |         | 14'985.00        |                 |
| 57           | Aide sociale et domaine de l'asile                           | 144'806.00        |         | 124'947.90       | 10'259.50        | 135'521.00        |         | 122'681.00       | 9'770.00        |
| 572          | <i>Aide matérielle</i>                                       | <i>43'382.00</i>  |         | <i>27'201.80</i> |                  | <i>30'010.00</i>  |         | <i>25'031.00</i> |                 |
| 5720         | Aide matérielle  | 43'382.00         |         | 27'201.80        |                  | 30'010.00         |         | 25'031.00        |                 |
| 5720.3000.00 | Vacations du conseil communal                                |                   |         | 373.85           |                  |                   |         | 500.00           |                 |
| 5720.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs  |                   |         | 12.50            |                  |                   |         | 25.00            |                 |
| 5720.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents              |                   |         | 0.55             |                  |                   |         | 6.00             |                 |
| 5720.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF   |                   |         | 4.95             |                  |                   |         | 10.00            |                 |
| 5720.3611.00 | Part. LASoc, aide matérielle et mesures insertion sociale MI | 37'900.00         |         | 21'932.80        |                  | 23'945.00         |         | 18'900.00        |                 |
| 5720.3611.01 | Part. LASoc, services sociaux spécialisés MIS                | 5'482.00          |         | 4'877.15         |                  | 6'065.00          |         | 5'590.00         |                 |
| 579          | <i>Assistance, non mentionnée ailleurs</i>                   | <i>101'424.00</i> |         | <i>97'746.10</i> | <i>10'259.50</i> | <i>105'511.00</i> |         | <i>97'650.00</i> | <i>9'770.00</i> |
| 5790         | Assistance, non mentionnée ailleurs                          | 101'424.00        |         | 97'746.10        | 10'259.50        | 105'511.00        |         | 97'650.00        | 9'770.00        |
| 5790.3611.00 | LAVI aide aux victimes d'infractions                         | 1'481.00          |         | 1'797.10         |                  | 1'610.00          |         | 1'800.00         |                 |
| 5790.3612.00 | Participation ARCOS Service Social Sarine-Ouest              | 83'190.00         |         | 83'190.00        |                  | 83'757.00         |         | 79'799.00        |                 |
| 5790.3612.05 | IPSO - Service insertion professionnelle Sarine-ouest        | 11'753.00         |         | 11'753.00        |                  | 15'144.00         |         | 11'051.00        |                 |
| 5790.3637.00 | Aide individuelle - cotisations AVS                          | 5'000.00          |         | 1'006.00         |                  | 5'000.00          |         | 5'000.00         |                 |
| 5790.4260.04 | Remboursement de tiers                                       |                   |         |                  | 10'259.50        |                   |         |                  | 9'770.00        |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022       |          | Comptes 2022      |          | Budget 2023       |          | Budget 2024       |          |
|--------------|---|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|              |   | Charges           | Revenus  | Charges           | Revenus  | Charges           | Revenus  | Charges           | Revenus  |
| <b>6</b>     | <b>TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS</b>                         | <b>182'287.20</b> | <b>-</b> | <b>189'613.63</b> | <b>-</b> | <b>213'149.00</b> | <b>-</b> | <b>204'160.00</b> | <b>-</b> |
| 61           | Circulation routière  | 152'687.20        |          | 160'523.63        |          | 182'961.00        |          | 172'071.00        |          |
| 615          | <i>Routes communales</i>                                    | 152'687.20        |          | 160'523.63        |          | 182'961.00        |          | 172'071.00        |          |
| 6150         | Routes communales   | 152'687.20        |          | 160'523.63        |          | 182'961.00        |          | 172'071.00        |          |
| 6150.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 2'868.45          |          | 1'179.15          |          | 4'400.00          |          | 1'600.00          |          |
| 6150.3010.03 | Salaire du personnel technique                              | 17'386.55         |          | 25'117.70         |          | 24'220.00         |          | 24'317.00         |          |
| 6150.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 1'557.10          |          | 1'755.45          |          | 1'695.00          |          | 1'804.00          |          |
| 6150.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension               | 2'223.75          |          | 1'848.40          |          | 1'795.00          |          | 1'289.00          |          |
| 6150.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 190.20            |          | 351.85            |          | 416.00            |          | 356.00            |          |
| 6150.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 598.85            |          | 694.90            |          | 675.00            |          | 695.00            |          |
| 6150.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie  | 102.30            |          | 128.10            |          | 224.00            |          | 470.00            |          |
| 6150.3090.00 | Frais de formation  | 200.00            |          |                   |          | 200.00            |          | 200.00            |          |
| 6150.3101.00 | Achat de carburant  | 1'000.00          |          | 2'115.85          |          | 2'000.00          |          | 3'000.00          |          |
| 6150.3101.01 | Achat de marchandises                                       | 1'500.00          |          | 4'012.13          |          | 2'500.00          |          | 3'500.00          |          |
| 6150.3101.02 | Achat de matériel (Robidog)                                 | 1'500.00          |          | 1'024.30          |          | 1'500.00          |          | 1'500.00          |          |
| 6150.3111.00 | Achat de véhicules, machines, appareils, outils             | 1'500.00          |          | 843.50            |          | 1'500.00          |          | 1'500.00          |          |
| 6150.3120.00 | Eclairage public - électricité                              | 7'000.00          |          | 7'493.70          |          | 6'000.00          |          | 6'000.00          |          |
| 6150.3132.00 | Honoraires des ingénieurs                                   | 2'000.00          |          | 290.85            |          | 2'000.00          |          | 2'000.00          |          |
| 6150.3134.00 | Assurance des véhicules                                     | 2'000.00          |          | 1'697.60          |          | 2'000.00          |          | 2'000.00          |          |
| 6150.3137.00 | Impôts sur les véhicules                                    | 600.00            |          | 729.00            |          | 1'000.00          |          | 1'000.00          |          |
| 6150.3141.00 | Entretien des routes et de l'éclairage                      | 15'000.00         |          | 22'332.00         |          | 25'000.00         |          | 25'000.00         |          |
| 6150.3141.01 | Service hivernal, déblaiement sablage et protection         | 18'000.00         |          | 19'430.70         |          | 16'000.00         |          | 16'000.00         |          |
| 6150.3151.00 | Frais d'entretien des véhicules et machines                 | 2'000.00          |          | 1'514.45          |          | 2'000.00          |          | 2'000.00          |          |
| 6150.3161.00 | Location de matériel  |                   |          |                   |          |                   |          | 500.00            |          |
| 6150.3300.00 | Amortissements planifiés véhicules                          | 3'200.00          |          | 3'200.00          |          | 3'200.00          |          | 3'200.00          |          |
| 6150.3300.01 | Amortissements planifiés des routes                         | 63'320.00         |          | 53'580.00         |          | 73'820.00         |          | 53'770.00         |          |
| 6150.3940.00 | Imputations internes des intérêts                           | 8'940.00          |          | 11'184.00         |          | 10'816.00         |          | 20'370.00         |          |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022       |                   | Comptes 2022      |                   | Budget 2023       |                   | Budget 2024       |                   |
|--------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|              |  | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| 62           | Transports publics   | 29'600.00         |                   | 29'090.00         |                   | 30'188.00         |                   | 32'089.00         |                   |
| 621          | Infrastructures de transports publics                          | 5'800.00          |                   | 6'540.00          |                   | 5'697.00          |                   | 6'588.00          |                   |
| 6210         | Infrastructures de transports publics                          | 5'800.00          |                   | 6'540.00          |                   | 5'697.00          |                   | 6'588.00          |                   |
| 6210.3611.00 | Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire    | 5'800.00          |                   | 6'540.00          |                   | 5'697.00          |                   | 6'588.00          |                   |
| 622          | Trafic régional et agglomération                               | 23'800.00         |                   | 22'550.00         |                   | 24'491.00         |                   | 25'501.00         |                   |
| 6220         | Trafic régional et agglomération                               | 23'800.00         |                   | 22'550.00         |                   | 24'491.00         |                   | 25'501.00         |                   |
| 6220.3611.00 | Part. aux dépenses pour le trafic régional                     | 23'800.00         |                   | 22'550.00         |                   | 24'491.00         |                   | 25'501.00         |                   |
| <b>7</b>     | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT TERRITOIRE</b> | <b>510'292.70</b> | <b>434'092.80</b> | <b>585'144.75</b> | <b>495'198.20</b> | <b>550'805.00</b> | <b>470'567.00</b> | <b>640'052.00</b> | <b>528'859.00</b> |
| 71           | Approvisionnement en eau                                       | 131'617.80        | 131'617.80        | 167'958.55        | 167'958.55        | 153'067.00        | 153'067.00        | 162'244.00        | 162'244.00        |
| 710          | Approvisionnement en eau                                       | 131'617.80        | 131'617.80        | 167'958.55        | 167'958.55        | 153'067.00        | 153'067.00        | 162'244.00        | 162'244.00        |
| 7101         | Approvisionnement communal en eau                              | 131'617.80        | 131'617.80        | 167'958.55        | 167'958.55        | 153'067.00        | 153'067.00        | 162'244.00        | 162'244.00        |
| 7101.3000.00 | Vacations du conseil communal                                  | 1'579.30          |                   | 4'371.50          |                   | 2'300.00          |                   | 5'000.00          |                   |
| 7101.3010.03 | Salaire du personnel technique                                 | 1'217.30          |                   | 2'188.75          |                   | 10'420.00         |                   | 2'119.00          |                   |
| 7101.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs    | 180.15            |                   | 287.40            |                   | 196.00            |                   | 401.00            |                   |
| 7101.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension                  | 155.70            |                   | 160.55            |                   | 126.00            |                   | 112.00            |                   |
| 7101.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents                | 18.90             |                   | 37.45             |                   | 41.00             |                   | 86.00             |                   |
| 7101.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF     | 69.30             |                   | 116.85            |                   | 78.00             |                   | 155.00            |                   |
| 7101.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie     | 7.15              |                   | 11.15             |                   | 16.00             |                   | 41.00             |                   |
| 7101.3090.00 | Frais de cours, d'instruction                                  |                   |                   |                   |                   | 3'000.00          |                   | 500.00            |                   |
| 7101.3101.00 | Achat de matériel  | 500.00            |                   | 65.40             |                   | 500.00            |                   | 6'800.00          |                   |
| 7101.3105.00 | Achat d'eau  | 85'000.00         |                   | 59'742.30         |                   | 90'000.00         |                   | 63'000.00         |                   |
| 7101.3105.03 | Taxe de base / forfaitaire                                     |                   |                   | 30'750.00         |                   |                   |                   | 35'000.00         |                   |
| 7101.3111.00 | Achat de compteurs   | 1'500.00          |                   |                   |                   | 3'000.00          |                   | 4'000.00          |                   |
| 7101.3132.00 | Honoraires des ingénieurs                                      | 2'000.00          |                   | 4'652.70          |                   | 3'000.00          |                   | 3'000.00          |                   |
| 7101.3143.00 | Entretien et rénovation des installations                      | 30'000.00         |                   | 58'295.55         |                   | 30'000.00         |                   | 30'000.00         |                   |
| 7101.3300.31 | Amortissements planifiés des immobilisations corporelles       | 6'390.00          |                   | 6'190.00          |                   | 6'390.00          |                   | 6'880.00          |                   |
| 7101.3510.00 | Attribution au financement spécial MV                          |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 150.00            |                   |
| 7101.3612.00 | Participation à La Brillaz                                     | 3'000.00          |                   | 1'088.95          |                   | 4'000.00          |                   | 5'000.00          |                   |
| 7101.4240.01 | Taxe de base surface des parcelles                             |                   | 35'000.00         |                   | 34'112.70         |                   | 35'000.00         |                   | 37'000.00         |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |            | Comptes 2022 |            | Budget 2023 |            | Budget 2024 |            |
|--------------|---|-------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
|              |   | Charges     | Revenus    | Charges      | Revenus    | Charges     | Revenus    | Charges     | Revenus    |
| 7101.4240.02 | Vente d'eau   |             | 80'000.00  |              | 67'035.50  |             | 75'000.00  |             | 78'000.00  |
| 7101.4240.04 | Taxe de défense incendie                                    |             | 1'300.00   |              | 500.00     |             | 1'300.00   |             | 1'300.00   |
| 7101.4510.00 | Prélèvement au financement spécial MV                       |             | 13'487.80  |              | 4'540.00   |             | 39'937.00  |             | 38'914.00  |
| 7101.4510.01 | Prélèvement au financement spécial EC                       |             |            |              | 60'120.35  |             |            |             |            |
| 7101.4660.70 | Amortissements plafiniés des taxes de raccordement          |             | 1'830.00   |              | 1'650.00   |             | 1'830.00   |             | 7'030.00   |
| 72           | Traitement des eaux usées                                   | 209'820.00  | 209'820.00 | 222'674.50   | 222'674.50 | 211'310.00  | 211'310.00 | 261'020.00  | 261'020.00 |
| 720          | Traitement des eaux usées                                   | 209'820.00  | 209'820.00 | 222'674.50   | 222'674.50 | 211'310.00  | 211'310.00 | 261'020.00  | 261'020.00 |
| 7201         | Traitement communal des eaux usées                          | 209'820.00  | 209'820.00 | 222'674.50   | 222'674.50 | 211'310.00  | 211'310.00 | 261'020.00  | 261'020.00 |
| 7201.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 1'232.05    |            | 1'294.20     |            | 2'200.00    |            | 2'800.00    |            |
| 7201.3010.03 | Salaire du personnel technique                              | 122.95      |            | 619.70       |            | 5'920.00    |            | 600.00      |            |
| 7201.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 73.60       |            | 84.25        |            | 80.00       |            | 184.00      |            |
| 7201.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension               | 15.75       |            | 45.65        |            | 13.00       |            | 32.00       |            |
| 7201.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 6.25        |            | 10.65        |            | 14.00       |            | 40.00       |            |
| 7201.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 28.35       |            | 33.90        |            | 32.00       |            | 70.00       |            |
| 7201.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie  | 0.70        |            | 3.15         |            | 2.00        |            | 12.00       |            |
| 7201.3120.00 | Frais d'électricité de la station de pompage                | 800.00      |            | 704.10       |            | 1'000.00    |            | 1'000.00    |            |
| 7201.3132.00 | Honoraires des ingénieurs                                   |             |            | 3'487.50     |            | 1'000.00    |            | 4'000.00    |            |
| 7201.3143.00 | Entretien et rénovation des installations                   | 20'000.00   |            | 57'686.10    |            | 20'000.00   |            | 20'000.00   |            |
| 7201.3300.31 | Amortissements planifiés des immobilisations corporelles    | 22'780.00   |            | 18'290.00    |            | 22'780.00   |            | 21'200.00   |            |
| 7201.3300.90 | Amortissements planifiés des immobilisations incorporelles  | 14'020.00   |            |              |            | 14'020.00   |            |             |            |
| 7201.3510.01 | Attribution au financement spécial EC                       | 45'500.35   |            | 44'428.95    |            | 32'951.00   |            | 78'575.00   |            |
| 7201.3612.00 | Participation à la STEP                                     | 80'000.00   |            | 74'538.55    |            | 85'000.00   |            | 90'817.00   |            |
| 7201.3612.01 | Participation à la Brillaz                                  | 7'000.00    |            | 5'220.30     |            | 7'000.00    |            | 7'000.00    |            |
| 7201.3612.02 | Participation à la STEP - micropolluants                    | 7'000.00    |            | 4'473.05     |            | 7'000.00    |            | 7'290.00    |            |
| 7201.3612.13 | Participation ABVGN   |             |            | 843.45       |            | 1'714.00    |            | 3'080.00    |            |
| 7201.3910.01 | Imputations internes pour prestations de services           | 4'000.00    |            | 4'000.00     |            | 4'000.00    |            | 4'500.00    |            |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |            | Comptes 2022 |           | Budget 2023 |            | Budget 2024 |            |
|--------------|---|-------------|------------|--------------|-----------|-------------|------------|-------------|------------|
|              |   | Charges     | Revenus    | Charges      | Revenus   | Charges     | Revenus    | Charges     | Revenus    |
| 7201.3940.00 | Imputations internes des intérêts                           | 7'240.00    |            | 6'911.00     |           | 6'584.00    |            | 19'820.00   |            |
| 7201.4240.00 | Taxe de base - installations communales                     |             | 100'000.00 |              | 98'986.00 |             | 106'000.00 |             | 110'000.00 |
| 7201.4240.01 | Taxe de base - installations intercommunales EH             |             | 30'000.00  |              | 33'050.80 |             | 35'000.00  |             | 40'000.00  |
| 7201.4240.02 | Taxe d'exploitation - consommation                          |             | 70'000.00  |              | 65'436.70 |             | 60'000.00  |             | 70'000.00  |
| 7201.4510.00 | Prélèvement au financement spécial MV                       |             |            |              | 15'871.00 |             |            |             | 3'430.00   |
| 7201.4660.70 | Amortissements plafiniés des taxes de raccordement          |             | 9'820.00   |              | 9'330.00  |             | 10'310.00  |             | 37'590.00  |
| 73           | Gestion des déchets   | 95'928.45   | 75'000.00  | 96'523.84    | 75'325.40 | 99'881.00   | 77'000.00  | 100'676.00  | 78'000.00  |
| 730          | Gestion des déchets   | 95'928.45   | 75'000.00  | 96'523.84    | 75'325.40 | 99'881.00   | 77'000.00  | 100'676.00  | 78'000.00  |
| 7301         | Gestion communale des déchets                               | 95'928.45   | 75'000.00  | 96'523.84    | 75'325.40 | 99'881.00   | 77'000.00  | 100'676.00  | 78'000.00  |
| 7301.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 1'745.80    |            | 1'754.35     |           | 2'700.00    |            | 2'000.00    |            |
| 7301.3010.00 | Salaire du personnel de la déchetterie                      | 6'910.00    |            | 5'984.05     |           | 7'260.00    |            | 6'000.00    |            |
| 7301.3010.03 | Salaire du personnel technique                              | 8'158.40    |            | 9'501.15     |           | 1'040.00    |            | 9'198.00    |            |
| 7301.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 1'277.55    |            | 1'116.05     |           | 1'390.00    |            | 1'182.00    |            |
| 7301.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension               | 1'043.45    |            | 698.55       |           | 842.00      |            | 488.00      |            |
| 7301.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 198.85      |            | 189.55       |           | 435.00      |            | 356.00      |            |
| 7301.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 491.40      |            | 441.50       |           | 554.00      |            | 454.00      |            |
| 7301.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie  | 48.00       |            | 48.40        |           | 105.00      |            | 178.00      |            |
| 7301.3090.00 | Frais de cours, d'instruction                               |             |            | 50.00        |           |             |            |             |            |
| 7301.3101.00 | Achat de matériel et de marchandises                        | 3'000.00    |            | 1'778.45     |           | 3'000.00    |            | 2'000.00    |            |
| 7301.3120.00 | Frais d'électricité   | 400.00      |            | 213.30       |           | 400.00      |            | 500.00      |            |
| 7301.3130.00 | Frais de ramassage et d'élimination des déchets             | 50'000.00   |            | 57'209.94    |           | 60'000.00   |            | 60'000.00   |            |
| 7301.3134.00 | Assurance ECAB  | 15.00       |            | 23.70        |           | 15.00       |            | 20.00       |            |
| 7301.3143.00 | Frais d'entretien de la déchetterie                         | 1'000.00    |            | 247.35       |           | 1'000.00    |            | 300.00      |            |
| 7301.3160.00 | Location du terrain   | 3'000.00    |            | 2'925.00     |           | 3'000.00    |            | 3'000.00    |            |
| 7301.3161.00 | Frais de location du compacteur                             | 12'000.00   |            | 9'480.00     |           | 12'000.00   |            | 10'000.00   |            |
| 7301.3300.30 | Amortissements planifiés des immobilisations corporelles    | 1'640.00    |            |              |           | 1'640.00    |            |             |            |
| 7301.3699.00 | Remboursement de la taxe (couches)                          | 5'000.00    |            | 4'862.50     |           | 4'500.00    |            | 5'000.00    |            |
| 7301.4240.00 | Taxe de base  |             | 38'000.00  |              | 37'765.35 |             | 38'000.00  |             | 40'000.00  |
| 7301.4240.01 | Taxe d'utilisation - taxe au poids                          |             | 35'000.00  |              | 33'296.95 |             | 35'000.00  |             | 34'000.00  |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022 |          | Comptes 2022 |           | Budget 2023 |           | Budget 2024 |           |
|--------------|--|-------------|----------|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|              |  | Charges     | Revenus  | Charges      | Revenus   | Charges     | Revenus   | Charges     | Revenus   |
| 7301.4250.00 | Recyclage, ramassage verres, papier                          |             | 2'000.00 |              | 3'900.10  |             | 4'000.00  |             | 4'000.00  |
| 7301.4260.00 | Remboursement de tiers et d'assurances                       |             |          |              | 223.00    |             |           |             |           |
| 7301.4270.00 | Amende d'ordre   |             |          |              | 140.00    |             |           |             |           |
| 77           | Protection de l'environnement, autres                        | 13'493.15   | 8'040.00 | 13'354.15    | 12'704.75 | 10'874.00   | 10'950.00 | 18'064.00   | 15'035.00 |
| 771          | <i>Cimetières, crématoires</i>                               | 13'493.15   | 8'040.00 | 13'354.15    | 12'704.75 | 10'874.00   | 10'950.00 | 18'064.00   | 15'035.00 |
| 7710         | Cimetière communal   | 13'493.15   | 8'040.00 | 13'354.15    | 12'704.75 | 10'874.00   | 10'950.00 | 18'064.00   | 15'035.00 |
| 7710.3000.00 | Vacations du conseil communal                                | 1'066.55    |          | 690.25       |           | 100.00      |           | 1'000.00    |           |
| 7710.3010.00 | Salaire du personnel   | 2'300.00    |          | 4'100.00     |           | 1'850.00    |           | 8'020.00    |           |
| 7710.3010.03 | Salaire du personnel technique                               | 2'157.95    |          | 2'158.30     |           | 2'510.00    |           | 2'090.00    |           |
| 7710.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs  | 405.35      |          | 450.15       |           | 441.00      |           | 377.00      |           |
| 7710.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension                | 276.00      |          | 159.10       |           | 223.00      |           | 111.00      |           |
| 7710.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents              | 48.70       |          | 68.55        |           | 106.00      |           | 72.00       |           |
| 7710.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF   | 155.90      |          | 178.30       |           | 176.00      |           | 144.00      |           |
| 7710.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie   | 12.70       |          | 11.00        |           | 28.00       |           | 40.00       |           |
| 7710.3143.00 | Frais d'entretien du cimetière                               | 3'500.00    |          | 1'128.50     |           | 200.00      |           | 1'800.00    |           |
| 7710.3300.02 | Amortissements planifiés immobilisations corporelles         | 3'570.00    |          | 4'410.00     |           | 5'240.00    |           | 4'410.00    |           |
| 7710.4240.00 | Taxes d'entrée et de concessions                             |             | 3'000.00 |              | 8'800.00  |             | 3'500.00  |             | 3'500.00  |
| 7710.4240.01 | Travaux pour des tiers                                       |             | 2'000.00 |              |           |             | 1'800.00  |             | 6'900.00  |
| 7710.4260.00 | Remboursement de tiers et d'assurances                       |             |          |              | 200.00    |             |           |             |           |
| 7710.4612.00 | Participation reçue d'autres communes                        |             | 1'750.00 |              | 1'624.75  |             | 2'900.00  |             | 2'555.00  |
| 7710.4660.20 | Amortissements planifiés subventions collectivités publiques |             | 1'290.00 |              | 2'080.00  |             | 2'750.00  |             | 2'080.00  |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022 |          | Comptes 2022 |           | Budget 2023 |           | Budget 2024 |           |
|--------------|---|-------------|----------|--------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|              |   | Charges     | Revenus  | Charges      | Revenus   | Charges     | Revenus   | Charges     | Revenus   |
| 79           | Aménagement du territoire                                   | 59'433.30   | 9'615.00 | 84'633.71    | 16'535.00 | 75'673.00   | 18'240.00 | 98'048.00   | 12'560.00 |
| 790          | Aménagement du territoire                                   | 59'433.30   | 9'615.00 | 84'633.71    | 16'535.00 | 75'673.00   | 18'240.00 | 98'048.00   | 12'560.00 |
| 7900         | Aménagement du territoire                                   | 59'433.30   | 9'615.00 | 84'633.71    | 16'535.00 | 75'673.00   | 18'240.00 | 98'048.00   | 12'560.00 |
| 7900.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 2'512.70    |          | 5'119.40     |           | 3'700.00    |           | 9'000.00    |           |
| 7900.3000.01 | Jetons et frais de la commission d'urbanisme                | 200.00      |          | 150.00       |           | 300.00      |           | 300.00      |           |
| 7900.3010.00 | Salaire du personnel technique                              | 32'121.15   |          | 40'942.85    |           | 37'360.00   |           | 39'638.00   |           |
| 7900.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 2'641.20    |          | 2'952.65     |           | 2'874.00    |           | 3'262.00    |           |
| 7900.3052.00 | Cotisations patronales à la caisse de pension               | 1'945.05    |          | 2'575.65     |           | 1'570.00    |           | 2'102.00    |           |
| 7900.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 214.90      |          | 761.05       |           | 470.00      |           | 653.00      |           |
| 7900.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 1'015.85    |          | 1'173.35     |           | 1'146.00    |           | 1'256.00    |           |
| 7900.3055.00 | Cotisations patronales aux assurances IJ en cas de maladie  | 182.45      |          | 379.25       |           | 399.00      |           | 767.00      |           |
| 7900.3090.00 | Frais de formation  | 500.00      |          |              |           | 500.00      |           | 500.00      |           |
| 7900.3101.00 | Frais d'aménagement   | 900.00      |          | 1'357.10     |           | 1'500.00    |           | 1'500.00    |           |
| 7900.3101.01 | Balisage du réseau de randonnée pédestre                    | 100.00      |          |              |           | 100.00      |           | 100.00      |           |
| 7900.3130.00 | Emoluments administratifs                                   | 3'000.00    |          | 5'265.05     |           | 3'000.00    |           | 3'000.00    |           |
| 7900.3130.01 | Cotisations aux associations                                |             |          |              |           |             |           | 500.00      |           |
| 7900.3132.00 | Honoraires de juristes                                      | 1'000.00    |          |              |           | 1'000.00    |           | 2'000.00    |           |
| 7900.3300.02 | Amortissements planifiés immobilisations corporelles        |             |          | 15'870.00    |           | 8'280.00    |           | 17'980.00   |           |
| 7900.3320.00 | Amortissements planifiés PAL                                | 7'900.00    |          | 7'030.00     |           | 7'030.00    |           | 5'170.00    |           |
| 7900.3320.90 | Amortissements planifiés des immobilisations incorporelles  | 1'880.00    |          |              |           | 3'930.00    |           |             |           |
| 7900.3612.00 | Participation étude de planification régionale              | 3'320.00    |          | 1'057.36     |           | 2'514.00    |           | 3'320.00    |           |
| 7900.3940.00 | Imputations internes des intérêts                           |             |          |              |           |             |           | 7'000.00    |           |
| 7900.4240.00 | Autorisation de construire                                  |             | 9'615.00 |              | 12'975.00 |             | 9'000.00  |             | 9'000.00  |
| 7900.4660.10 | Amortissements planifiés subventions cantonales             |             |          |              | 3'560.00  |             | 3'560.00  |             | 3'560.00  |
| 7900.4660.71 | Amortissements planifiés participation propriétaires        |             |          |              |           |             | 5'680.00  |             |           |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022      |                 | Comptes 2022    |                 | Budget 2023      |                 | Budget 2024     |                 |
|--------------|---|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|              |   | Charges          | Revenus         | Charges         | Revenus         | Charges          | Revenus         | Charges         | Revenus         |
| <b>8</b>     | <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>                                    | <b>12'843.60</b> | <b>3'020.00</b> | <b>9'763.10</b> | <b>3'020.00</b> | <b>10'720.00</b> | <b>2'820.00</b> | <b>8'515.00</b> | <b>2'720.00</b> |
| 81           | Agriculture   | '287.65          |                 | '170.00         |                 | '359.00          |                 | '513.00         |                 |
| 811          | Administration, exécution et contrôle                       | '287.65          |                 | '170.00         |                 | '359.00          |                 | '513.00         |                 |
| 8110         | Administration, exécution et contrôle                       | '287.65          |                 | '170.00         |                 | '359.00          |                 | '513.00         |                 |
| 8110.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 109.40           |                 |                 |                 | 150.00           |                 | 150.00          |                 |
| 8110.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 5.65             |                 |                 |                 | 6.00             |                 | 8.00            |                 |
| 8110.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 0.45             |                 |                 |                 | 1.00             |                 | 2.00            |                 |
| 8110.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 2.15             |                 |                 |                 | 2.00             |                 | 3.00            |                 |
| 8110.3130.00 | Cotisations   | 170.00           |                 | 170.00          |                 | 200.00           |                 | 350.00          |                 |
| 82           | Sylviculture  | 12'555.95        | 3'020.00        | 9'593.10        | 3'020.00        | 10'361.00        | 2'820.00        | 8'002.00        | 2'720.00        |
| 820          | Sylviculture  | 12'555.95        | 3'020.00        | 9'593.10        | 3'020.00        | 10'361.00        | 2'820.00        | 8'002.00        | 2'720.00        |
| 8200         | Domaine forestier communal                                  | 12'555.95        | 3'020.00        | 9'593.10        | 3'020.00        | 10'361.00        | 2'820.00        | 8'002.00        | 2'720.00        |
| 8200.3000.00 | Vacations du conseil communal                               | 405.35           |                 | 402.65          |                 | 200.00           |                 | 350.00          |                 |
| 8200.3010.03 | Salaire du personnel technique                              |                  |                 | 57.70           |                 |                  |                 | 56.00           |                 |
| 8200.3050.00 | Cotisations patronales AVS, AI,APG,AC, frais administratifs | 20.90            |                 | 13.45           |                 | 23.00            |                 | 22.00           |                 |
| 8200.3053.00 | Cotisations patronales aux assurances accidents             | 1.65             |                 | 0.60            |                 | 4.00             |                 | 6.00            |                 |
| 8200.3054.00 | Cotisations patronales à la caisse de compensation pour AF  | 8.05             |                 | 5.30            |                 | 9.00             |                 | 8.00            |                 |
| 8200.3141.00 | Entretien des routes forestières                            | 2'500.00         |                 |                 |                 | 2'000.00         |                 | 1'000.00        |                 |
| 8200.3141.01 | Entretien du sentier didactique                             | 3'500.00         |                 | 2'595.00        |                 | 2'000.00         |                 | 3'000.00        |                 |
| 8200.3300.05 | Amortissements planifiés forêts PA                          | 3'160.00         |                 | 3'560.00        |                 | 3'560.00         |                 | 3'560.00        |                 |
| 8200.3632.00 | Participation à Forêts Sarine                               | 2'960.00         |                 | 2'958.40        |                 | 2'565.00         |                 |                 |                 |
| 8200.4611.00 | Subvention cantonale entretien sentier didactique           |                  | 500.00          |                 | 500.00          |                  | 300.00          |                 | 200.00          |
| 8200.4660.10 | Amortissements planifiés subventions cantonales             |                  | 2'520.00        |                 | 2'520.00        |                  | 2'520.00        |                 | 2'520.00        |



## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation                                      | Budget 2022       |                     | Comptes 2022      |                     | Budget 2023      |                     | Budget 2024       |                     |
|--------------|--|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|              |  | Charges           | Revenus             | Charges           | Revenus             | Charges          | Revenus             | Charges           | Revenus             |
| <b>9</b>     | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>                        | <b>102'640.00</b> | <b>2'634'632.00</b> | <b>126'366.06</b> | <b>3'108'990.85</b> | <b>78'492.00</b> | <b>2'643'410.00</b> | <b>129'480.00</b> | <b>2'784'924.00</b> |
| 91           | Impôts   | 25'000.00         | 2281'280.00         | 20'770.60         | 2735'928.80         | 25'800.00        | 2326'070.00         | 25'800.00         | 2439'211.00         |
| 910          | Impôts   | 25'000.00         | 2281'280.00         | 20'770.60         | 2735'928.80         | 25'800.00        | 2326'070.00         | 25'800.00         | 2439'211.00         |
| 9100         | Impôts communaux ordinaires                      | 25'000.00         | 1943'780.00         | 20'770.60         | 2336'011.70         | 25'800.00        | 2005'170.00         | 25'800.00         | 2093'311.00         |
| 9100.3181.00 | Pertes sur débiteurs                             | 25'000.00         |                     | 19'654.55         |                     | 25'000.00        |                     | 25'000.00         |                     |
| 9100.3199.01 | Imputation forfaitaire d'impôts                  |                   |                     | 1'116.05          |                     | 800.00           |                     | 800.00            |                     |
| 9100.4000.00 | Impôt sur le revenu - année fiscale              |                   | 1'680'000.00        |                   | 2'065'780.15        |                  | 1'785'000.00        |                   | 1'830'000.00        |
| 9100.4000.30 | Impôts sur les prestations en capital            |                   | 33'200.00           |                   | 122'816.70          |                  | 34'100.00           |                   | 51'900.00           |
| 9100.4000.60 | Imputation forfaitaire d'impôts sur le revenu PP |                   | -300.00             |                   |                     |                  |                     |                   |                     |
| 9100.4001.00 | Impôt sur la fortune - année fiscale             |                   | 146'700.00          |                   | 82'069.55           |                  | 119'879.00          |                   | 134'000.00          |
| 9100.4002.00 | Impôt à la source                                |                   | 60'000.00           |                   | 36'628.40           |                  | 50'000.00           |                   | 55'200.00           |
| 9100.4010.00 | Impôt sur le bénéfice - année fiscale            |                   | 16'118.00           |                   | 25'124.35           |                  | 13'806.00           |                   | 20'000.00           |
| 9100.4011.00 | Impôt sur le capital - année fiscale             |                   | 5'800.00            |                   | 1'330.55            |                  | 1'174.00            |                   | 1'000.00            |
| 9100.4611.00 | Compensation cantonale de base - Réforme fiscale |                   | 2'262.00            |                   | 2'262.00            |                  | 1'211.00            |                   | 1'211.00            |
| 9101         | Impôts communaux spéciaux                        |                   | 337'500.00          |                   | 399'917.10          |                  | 320'900.00          |                   | 345'900.00          |
| 9101.4021.00 | Contribution immobilière - année fiscale         |                   | 200'000.00          |                   | 217'777.50          |                  | 200'000.00          |                   | 198'100.00          |
| 9101.4022.00 | Impôt sur les gains immobiliers                  |                   | 50'000.00           |                   | 115'622.20          |                  | 45'500.00           |                   | 63'200.00           |
| 9101.4023.00 | Impôt sur les mutations                          |                   | 80'000.00           |                   | 63'779.00           |                  | 69'700.00           |                   | 78'800.00           |
| 9101.4024.00 | Impôt sur les successions et donations           |                   | 5'000.00            |                   |                     |                  | 3'500.00            |                   | 3'500.00            |
| 9101.4033.00 | Impôt sur les chiens                             |                   | 2'500.00            |                   | 2'738.40            |                  | 2'200.00            |                   | 2'300.00            |
| 93           | Péréquation financière intercommunale            |                   | 243'282.00          |                   | 243'282.00          |                  | 206'209.00          |                   | 194'993.00          |
| 930          | Péréquation financière intercommunale            |                   | 243'282.00          |                   | 243'282.00          |                  | 206'209.00          |                   | 194'993.00          |
| 9300         | Péréquation financière intercommunale            |                   | 243'282.00          |                   | 243'282.00          |                  | 206'209.00          |                   | 194'993.00          |
| 9300.4621.00 | Attribution de la péréquation des besoins        |                   | 218'258.00          |                   | 218'258.00          |                  | 185'189.00          |                   | 20'043.00           |
| 9300.4622.00 | Attribution de la péréquation des ressources     |                   | 25'024.00           |                   | 25'024.00           |                  | 21'020.00           |                   | 174'950.00          |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation   | Budget 2022      |                  | Comptes 2022     |                  | Budget 2023      |                  | Budget 2024      |                  |
|--------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|              |   | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          |
| 95           | Part aux recettes sans affectation, autres                | 1'500.00         | 55'100.00        | 1'401.30         | 56'051.70        | 1'500.00         | 57'150.00        | 1'490.00         | 59'250.00        |
| 950          | <i>Part aux recettes sans affectation, autres</i>         | <i>1'500.00</i>  | <i>55'100.00</i> | <i>1'401.30</i>  | <i>56'051.70</i> | <i>1'500.00</i>  | <i>57'150.00</i> | <i>1'490.00</i>  | <i>59'250.00</i> |
| 9500         | Part aux recettes sans affectation, autres                | 1'500.00         | 55'100.00        | 1'401.30         | 56'051.70        | 1'500.00         | 57'150.00        | 1'490.00         | 59'250.00        |
| 9500.3130.00 | Provision d'encaissem. Pour impôts sur véhicules à moteur | 1'500.00         |                  | 1'401.30         |                  | 1'500.00         |                  | 1'490.00         |                  |
| 9500.4601.00 | Part à l'impôt cantonal sur les véhicules à moteur        |                  | 55'100.00        |                  | 56'051.70        |                  | 57'150.00        |                  | 59'250.00        |
| 96           | Administration de la fortune et de la dette               | 54'640.00        | 54'970.00        | 53'116.83        | 65'903.55        | 51'192.00        | 53'981.00        | 102'190.00       | 91'470.00        |
| 961          | <i>Intérêts</i>   | <i>39'000.00</i> | <i>36'970.00</i> | <i>41'765.08</i> | <i>47'903.55</i> | <i>36'500.00</i> | <i>35'981.00</i> | <i>87'970.00</i> | <i>73'470.00</i> |
| 9610         | Intérêts  | 39'000.00        | 36'970.00        | 41'765.08        | 47'903.55        | 36'500.00        | 35'981.00        | 87'970.00        | 73'470.00        |
| 9610.3401.00 | Intérêts des dettes                                       | 33'000.00        |                  | 36'456.93        |                  | 32'000.00        |                  | 63'470.00        |                  |
| 9610.3401.01 | Intérêts emprunts des investissements                     | 2'000.00         |                  |                  |                  |                  |                  | 20'000.00        |                  |
| 9610.3499.00 | Intérêts rémunérateurs sur décomptes d'impôts             | 4'000.00         |                  | 5'297.40         |                  |                  |                  |                  |                  |
| 9610.3499.01 | Intérêts rémunérateurs sur acomptes d'impôts              |                  |                  | 10.75            |                  | 4'500.00         |                  | 4'500.00         |                  |
| 9610.4400.00 | Intérêts des capitaux                                     |                  |                  |                  | 35.40            |                  |                  |                  |                  |
| 9610.4401.00 | Intérêts créanciers                                       |                  | 7'000.00         |                  | 17'256.15        |                  | 7'000.00         |                  | 10'000.00        |
| 9610.4940.00 | Imputations internes des intérêts et charges financières  |                  | 29'970.00        |                  | 30'612.00        |                  | 28'981.00        |                  | 63'470.00        |
| 963          | <i>Immeubles du patrimoine financier</i>                  | <i>15'640.00</i> | <i>18'000.00</i> | <i>11'351.75</i> | <i>18'000.00</i> | <i>14'692.00</i> | <i>18'000.00</i> | <i>14'220.00</i> | <i>18'000.00</i> |
| 9630         | Immeubles du patrimoine financier (Maison de la Gravière) | 15'640.00        | 18'000.00        | 11'351.75        | 18'000.00        | 14'692.00        | 18'000.00        | 14'220.00        | 18'000.00        |
| 9630.3430.00 | Entretien et rénovation maison de la gravière             | 5'000.00         |                  | 2'261.10         |                  | 5'000.00         |                  | 5'000.00         |                  |
| 9630.3439.00 | Assurances diverses, ECAB, RC immeubles                   | 400.00           |                  | 502.65           |                  | 400.00           |                  | 400.00           |                  |
| 9630.3439.02 | Frais de gérance maison de la gravière                    | 1'000.00         |                  |                  |                  | 1'000.00         |                  | 1'000.00         |                  |
| 9630.3940.00 | Imputations internes des intérêts                         | 9'240.00         |                  | 8'588.00         |                  | 8'292.00         |                  | 7'820.00         |                  |
| 9630.4430.00 | Loyer maison de la gravière                               |                  | 18'000.00        |                  | 18'000.00        |                  | 18'000.00        |                  | 18'000.00        |

## BUDGET DE RESULTATS

| Compte       | Désignation  | Budget 2022         |                     | Comptes 2022        |                     | Budget 2023         |                     | Budget 2024         |                     |
|--------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |  | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| 99           | Postes non ventilables   | 21'500.00           |                     | 51'077.33           | 7'824.80            |                     |                     |                     |                     |
| 990          | Postes non ventilables   | 21'500.00           |                     | 51'077.33           | 7'824.80            |                     |                     |                     |                     |
| 9900         | Postes non ventilables   | 21'500.00           |                     | 51'077.33           | 7'824.80            |                     |                     |                     |                     |
| 9900.3611.00 | Provision pour Caisse de pension de l'Etat de Fribourg         | 21'500.00           |                     | 51'077.33           |                     |                     |                     |                     |                     |
| 9900.4895.00 | Prélèvement sur la réserve de réévaluation du PA               |                     |                     |                     | 7'824.80            |                     |                     |                     |                     |
|              |  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>0</b>     | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>                                 | <b>387'784.55</b>   | <b>84'150.00</b>    | <b>361'136.97</b>   | <b>94'871.85</b>    | <b>413'630.00</b>   | <b>86'090.00</b>    | <b>426'101.00</b>   | <b>88'140.00</b>    |
| <b>1</b>     | <b>ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b>                      | <b>81'299.75</b>    | <b>33'310.00</b>    | <b>90'192.25</b>    | <b>39'323.05</b>    | <b>95'195.00</b>    | <b>34'910.00</b>    | <b>99'361.00</b>    | <b>39'290.00</b>    |
| <b>2</b>     | <b>FORMATION</b>   | <b>1'409'828.20</b> | <b>402'036.50</b>   | <b>1'342'970.73</b> | <b>419'208.82</b>   | <b>1'429'345.00</b> | <b>419'537.00</b>   | <b>1'512'232.00</b> | <b>464'314.00</b>   |
| <b>3</b>     | <b>CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>                               | <b>138'716.25</b>   | <b>30'100.00</b>    | <b>116'048.50</b>   | <b>34'607.80</b>    | <b>147'289.00</b>   | <b>55'100.00</b>    | <b>144'186.00</b>   | <b>77'100.00</b>    |
| <b>4</b>     | <b>SANTE</b>   | <b>312'069.15</b>   | <b>1'500.00</b>     | <b>308'049.45</b>   | <b>5'025.20</b>     | <b>323'800.00</b>   | <b>2'500.00</b>     | <b>373'293.00</b>   | <b>2'000.00</b>     |
| <b>5</b>     | <b>PREVOYANCE SOCIALE</b>                                      | <b>467'429.45</b>   | <b>1'000.00</b>     | <b>422'913.45</b>   | <b>11'211.10</b>    | <b>448'184.00</b>   | <b>1'000.00</b>     | <b>458'611.00</b>   | <b>10'770.00</b>    |
| <b>6</b>     | <b>TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS</b>                            | <b>182'287.20</b>   |                     | <b>189'613.63</b>   |                     | <b>213'149.00</b>   |                     | <b>204'160.00</b>   |                     |
| <b>7</b>     | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT TERRITOIRE</b> | <b>510'292.70</b>   | <b>434'092.80</b>   | <b>585'144.75</b>   | <b>495'198.20</b>   | <b>550'805.00</b>   | <b>470'567.00</b>   | <b>640'052.00</b>   | <b>528'859.00</b>   |
| <b>8</b>     | <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>                                       | <b>12'843.60</b>    | <b>3'020.00</b>     | <b>9'763.10</b>     | <b>3'020.00</b>     | <b>10'720.00</b>    | <b>2'820.00</b>     | <b>8'515.00</b>     | <b>2'720.00</b>     |
| <b>9</b>     | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>                                      | <b>102'640.00</b>   | <b>2'634'632.00</b> | <b>126'366.06</b>   | <b>3'108'990.85</b> | <b>78'492.00</b>    | <b>2'643'410.00</b> | <b>129'480.00</b>   | <b>2'784'924.00</b> |
|              |  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|              | <b>TOTALISATION</b>  | <b>3'605'190.85</b> | <b>3'623'841.30</b> | <b>3'552'198.89</b> | <b>4'211'456.87</b> | <b>3'710'609.00</b> | <b>3'715'934.00</b> | <b>3'995'991.00</b> | <b>3'998'117.00</b> |
|              |  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|              | <b>Résultat</b>  | <b>18'650.45</b>    |                     | <b>659'257.98</b>   |                     | <b>5'325.00</b>     |                     | <b>2'126.00</b>     |                     |